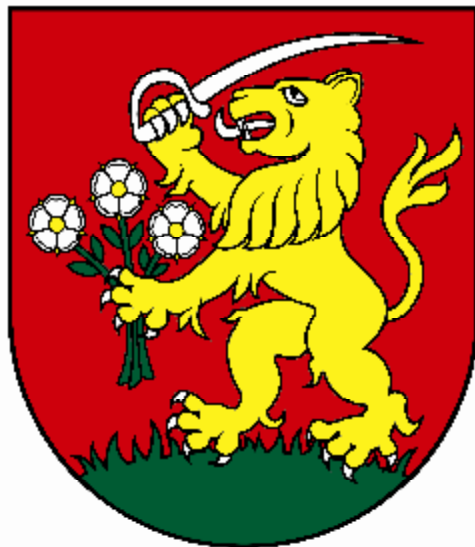


**Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Potônske Lúky
(2007-2013)**



Na príprave Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Potônske Lúky sa podieľal tím pracovníkov spoločnosti Premier Consulting spol. s r.o.:

- Ing. Miroslav Švec – hlavný projektový manažér
- Ing. Peter Karsay – projektový manažér
- Tician Vanková – asistentka projektového manažéra



Premier Consulting, spol. s r.o.
Hlavná kancelária: Hadovská cesta 870 • 945 01 Komárno • Slovak Republic
tel. +421 35 7713585 • fax: +421 35 7714250 • e-mail: info@premier-consulting.sk
www.eurofondy.sk

Obsah

Vízia rozvoja obce Potônske Lúky.....	4
1. Úvod	4
2. Ekonomické a sociálne východiská	6
2.1. Socio-ekonomická analýza	6
2.1.1. Rozvojový potenciál a ľudské zdroje	6
2.1.2. Ekonomická charakteristika.....	10
2.1.3. Občianska vybavenosť.....	14
2.1.4. Vzdelávanie a kultúra	16
2.1.5. Životné prostredie	16
2.2. Analýza realizovaných opatrení	18
2.3. SWOT analýza.....	18
2.4. Kľúčové disparity a hlavné faktory rozvoja	20
3. Rozvojová stratégia.....	23
3.1. Ciele a priority.....	27
3.2. Opatrenia a aktivity	28
3.3. Opis rozvojovej stratégie.....	34
3.4. Programová štruktúra, merateľné ukazovatele.....	35
4. Finančný plán.....	36
4.1. Rozdelenie financií na programovacie obdobie.....	40
4.2. Rozdelenie financií na priority a opatrenia	40
5. Zabezpečenie realizácie.....	41
5.1. Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie	41
5.2. Monitorovanie a hodnotenie.....	42
5.3. Harmonogram realizácie	43
6. Záver.....	44

Vízia rozvoja obce Potônske Lúky

Víziou obce je zabezpečiť hospodársky a ekonomický rast pri dodržaní podmienok trvaloudržateľného rozvoja a využítí obnoviteľných zdrojov energie, kvalitné zabezpečenie životných potrieb obyvateľstva v kontexte zachovania a rozvoja kultúrnych tradícií a zvykov v obci využívajúc pri tom úzku spoluprácu verejného, neziskového i podnikateľského sektoru a občanov.

1. Úvod

Posledná dekáda 20. storočia až po súčasnosť je poznačená kumuláciou procesov, ktoré výrazne predznamovali dynamiku a charakter premien spoločensko-politických, hospodárskych, sociálnych, sociálno-kultúrnych s celou škálou pozitívnych ale aj problémových dopadov na spoločnosť i jednotlivé spoločenstvá na Slovensku. Významné sú nadnárodné súvislosti prebiehajúcich procesov, keďže sa netýkajú len jednej krajiny, ale sú súčasťou priestorovo širších premien, ktoré majú významné, prinajmenšom európske súvislosti. Premieta sa to, resp. odráža v európskych integračných procesoch, v hľadaní podôb štátnych i spoločných európskych postupov, pri riešení problémov, pri usmerňovaní vývojových procesov, pri hľadaní spoločných či koordinovaných politík.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja je základným dokumentom, ktorým sa obec pri výkone svojej činnosti zabezpečuje rozvoj svojho územia a o potreby obyvateľov.

Je to strednodobý programový dokument, ktorý bol spracovaný na základe zákona č. 503/2001 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja. Pri spracovaní boli rešpektované zásady regionálnej politiky vlády Slovenskej republiky a princípy regionálnej politiky Európskej únie zakotvené najmä v nariadení Rady (ES) č. 1266/1999 (nariadenie o štrukturálnych fondoch).

Program je komplexným dokumentom, integrujúcim otázky rozvoja fyzických štruktúr so sociálnymi, ekonomickými a ďalšími aspektmi. Preto bude mať voči ostatným plánovacím dokumentom spracovaným na miestnej úrovni zastrešujúcu funkciu.

Na rozdiel od územného plánu, ktorý rieši najmä otázky fyzického rozvoja územia (lokalizáciu zástavby a priestorové regulatívy pre stavebný rozvoj, funkčné využitie rozvojových plôch), program rozvoja sa podrobnejšie zaoberá otázkami ekonomického a sociálneho rozvoja, čím vo vzťahu k územnému plánu plní komplementárnu funkciu.

Aj napriek komplexnosti programu rozvoja nie je cieľom vyčerpávajúco obsiahnuť všetky problémy a nájsť na ne riešenie.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Potônske Lúky je v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v Národnom rozvojom pláne a s metodikou na vypracovanie príslušného PHSR pre obce.

Postup spracovania PHSR

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja je účelovo spracovaný, najmä z hľadiska cieľov a priorít rozvoja SR a možností využívania fondov EÚ.

Postup spracovania PHSR je v súlade s Metodickou príručkou uverejnenou Ministerstvom výstavby a regionálneho rozvoja, sekciou regionálnej politiky. Samotnú chronológiu prípravy a vypracovania možno popísať nasledovne:

- 1) Vypracovanie **socio-ekonomickej analýzy obce**, v ktorej boli identifikované tendencie súčasného socio-ekonomického vývoja obce. Analýza bola zameraná na oblasti: rozvojový potenciál, ľudské zdroje, ekonomika, občianska vybavenosť, vzdelávanie a kultúra a životné prostredie.
- 2) Vypracovanie **analýzy realizovaných opatrení**, v rámci ktorej sa zhodnotili doterajšie skúsenosti predstaviteľov obce s implementáciou programov a podporou regionálneho rozvoja.
- 3) Vyhotovenie **SWOT analýzy**.
- 4) **Určenie kľúčových disparít a hlavných faktorov rozvoja**, vychádza z identifikácie hlavných problémov, ktoré PHSR rieši a určenia potenciálu pre toto riešenie.
- 5) **Definovanie samotnej stratégie**. Tento bod priamo nadväzuje na SWOT analýzu s cieľom odstrániť, alebo zmierniť identifikované disparity pomocou využitia potenciálu reprezentovaného určenými faktormi rozvoja.
- 6) Vymedzenie opatrení a aktivít. Vychádza zo strategickej vízie obce, výsledkov analýz a stratégie PHSR. V rámci aktivít ide o činnosti, ktoré budú v rámci vymedzených opatrení podporené. Opatrenia predstavujú súhrn aktivít pomáhajúcich realizovať priority.
- 7) Definovanie merateľných ukazovateľov a **opis rozvojovej stratégie**.
- 8) Zostavenie finančného plánu. Východiskom boli disponibilné finančné zdroje obce a vymedzené opatrenia a aktivity.
- 9) **Definícia priorít a opatrení**.
- 10) Kompletizácia PHSR.
- 11) Schvaľovanie a publikovanie PHSR

V rámci samotnej prípravy PHSR prebiehalo zhromažďovanie aktuálnych informácií a dokumentov, spracovanie, porovnávanie a hodnotenie informácií, organizačné zabezpečenie a spracovanie získaných podkladov obce.

Dôvodom pre vypracovanie programu rozvoja bola potreba komplexného strategického rozvojového dokumentu, ktorý by pokrýval aj aspekty sociálneho, ekonomického, kultúrneho a inštitucionálneho rozvoja, ktoré v územnom pláne nie sú riešené. Preto sa pre obdobie nasledujúcich 7 rokov, t.j. s platnosťou do roku 2013 vypracúva nový komplexný plánovací dokument spĺňajúci aktuálne kritériá strategického plánu pre úroveň miestnej samosprávy, ktorým je Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce.

2. Ekonomické a sociálne východiská

Finančná stabilita ekonomiky je výsledkom vzájomného pôsobenia situácie v reálnej ekonomike, vo finančnom sektore, na finančných trhoch a v platobnom systéme. Úloha domácej reálnej ekonomiky je pritom kľúčová. Určuje ju stabilita v jednotlivých sektoroch reálnej ekonomiky Slovenska – vo verejnom sektore, v sektore nefinančných spoločností, v sektore domácností a v sektore zahraničného obchodu. Základná otázka vo vzťahu k finančnej stabilite je, či tieto sektory boli v rovnováhe a či výsledky ich hospodárenia vytvárali predpoklady na tvorbu potrebných rezerv a krytie ich finančných rizík, alebo naopak, či v ich finančnom hospodárení vznikali napätia, problémy s plnením záväzkov a riziká porúch. Tieto otázky vznikajú nielen vo vzťahu k súčasnej situácii, ale aj z hľadiska budúceho pravdepodobného vývoja vo vzťahu k udržateľnosti súčasného nastavenia parametrov ich hospodárenia. Ak sa z týchto hľadísk pozrieme na vývoj ekonomiky SR, môžeme konštatovať, že bol veľmi priaznivý z hľadiska vytvárania predpokladov na celkovú ekonomickú a finančnú stabilitu. V ekonomike začala pôsobiť daňová reforma, ktorá znížila daňové zaťaženie podnikov a zlepšila vnímanie podnikateľského prostredia na Slovensku zahraničnými investormi. Ďalšie reformy, dôchodková reforma a reforma zdravotníctva, by mali prispieť k dlhodobej udržateľnosti verejných financií. Pokračovala konsolidácia verejných financií. Prijaté reformy a opatrenia prispeli k zvýšeniu záujmu zahraničných investorov o investovanie na Slovensku. Rast ekonomiky sa zrýchlil, ale napriek tomu neboli v ekonomike prítomné známky prehrievania. Deficit na bežnom účte síce vzrástol, ale bol z veľkej časti financovaný priamymi zahraničnými investíciami. Tie vytvárali predpoklad na ďalší rast exportnej schopnosti a upevnenie vonkajšej ekonomickej stability.

2.1. Socio-ekonomická analýza

Stav sociálno-ekonomickej úrovne regiónov Slovenska v značnej miere determinuje model uplatňovanej regionálnej politiky. Ekonomickou regionalizáciou možno vymedziť územné celky, ktoré majú zhodné ekonomické parametre a vytvárajú relatívne homogénny funkčný celok v ktorom pôsobia podnikateľské aktivity približne za rovnakých podmienok. Takýmito územnými celkami môžu byť trhové zóny koncentrácie ekonomických aktivít, alebo lokálne pracovné trhy, ktoré sa formujú na základe koncentrácie pracovných príležitostí vo sfére výroby, vo výrobných i verejných službách. Na území Slovenska v dôsledku predchádzajúceho vývoja lokálne pracovné trhy tvoria spádové územia miest, ktoré v strediskovej sústave osídlenia plnili funkciu stredísk obvodného významu.

Sociálna oblasť je významne previazaná s ekonomickou oblasťou, parametre ktorej určujú v značnej miere i situáciu, stav v sociálnej oblasti regiónu. Sociálna situácia zachytáva predovšetkým stav v oblastiach sociálnej či hmotnej odkázanosti a nezamestnanosti.

2.1.1. Rozvojový potenciál a ľudské zdroje

Obec bola súčasťou Hornej Potône pod názvom Horná Potôň – Lúky do 1. januára 2003.

Obec Potônske Lúky sa s počtom obyvateľov 240 (v roku 2005) radí medzi malé obce na Slovensku. Vzhľadom na veľkosť je obec úzko spätá so svojím okolím a je od neho závislá. Obec nemôže presadzovať individuálny prístup k regionálnemu rozvoju, ale musí dôkladne analyzovať svoje prostredie a plánovať svoj rozvoj v súlade s obmedzeniami a možnosťami okolia. Nemôže byť snahou obce poskytovať svojím obyvateľom všetky služby verejného charakteru, pretože by to mohlo byť pre malý počet obyvateľov neekonomické a tieto služby

by nedosahovali požadovaných kvalít. Obec sa musí preto orientovať na služby obyvateľstvu, ktoré sú v obci vykonávané lepšie a výhodnejšie ako v okolitých sídelných centrách (blízke mesto, blízka väčšia obec). Stále však ostáva priestor pre stanovenie vlastných priorít a hľadanie nástrojov na ich naplnenie.

Poloha je ďalším kľúčovým faktorom rozvoja obce a to z pohľadu všetkých regionálnych úrovní, ktoré sú determinantmi okolitého prostredia obce. Obec takéto okolité podmienky nedokáže ovplyvniť a musí ich chápať ako dané. Rozvoj v rámci Slovenska, kraja či okresu nie je zo strany obce plne ovplyvniteľný. Poloha obce má mimoriadny vplyv na ekonomiku ako aj na lokalizáciu podnikov sídlacích v obci alebo jej bezprostrednej blízkosti.

Obec Potônske Lúky sa nachádza v blízkosti viacerých sídiel vidieckeho charakteru, väčšie mestské sídla nie sú v jej bezprostrednej blízkosti. Najbližšími mestami sú: Dunajská Streda (18 km), Šamorín (27 km), Sládkovičovo (31 km) a Bratislava (46 km). Rozsah prekrývania sfér vplyvu miest na obec je veľmi vysoký. Všeobecne takmer 40% obcí na Slovensku patrí do sféry vplyvu dvoch alebo viacerých miest. Vytvára sa tak okrajové pásmo, v ktorom sú sledovateľné väzby na jadrá ťažiská osídlenia predovšetkým v intenzite dochádzky za prácou a ich vzťah je sprostredkovaný cez menšie mestá tvoriace polycentrický systém ťažiska osídlenia. Územné vymedzenie týchto pásiem však nie je stabilné a statické. Ide o isté v čase premenlivé a pulzujúce územia. Závisí to na rozvoji aktivít v jednotlivých pásmach a na rozvoji "sily" vlastného jadra (jadier) ťažiska osídlenia. Relatívna blízkosť miest utvára podmienky pre rast a rozvoj okolitých obcí a uspokojovanie potrieb a sociálnych istôt obyvateľov. Poloha obce zabezpečuje jej obyvateľom kvalitnú školskú, sociálnu, technickú a dopravnú infraštruktúru. Dobrá infraštruktúra zabezpečuje aj podmienky pre migráciu obyvateľov do obce, ktorý sú spravidla zamestnaný v mestských sídlach avšak uprednostňujú kvalitu vidieckeho prostredia a ním poskytovaných možností vyžitia. Výhodná poloha a blízkosť centier má vplyv aj na mieru nezamestnanosti v obci, nakoľko jej obyvatelia dočasne migrujú za prácou práve do týchto okolitých miest. Dočasnú migráciu je možné sčasti identifikovať aj v dôsledku dopytu po školských, lekárskejších a kultúrnych službách.

V blízkosti obce Potônske Lúky nie sú dôležité dopravné ťahy. Cez obec prechádza cesta III. triedy, ktorá sa napája na cestu I/63 spájajúcu dôležité mestá juhozápadného Slovenska: Bratislavu, Komárno a Štúrovo.

Z hľadiska administratívneho členenia patrí obec Potônske Lúky do Trnavského kraja a okresu Dunajská Streda (okresy v súčasnosti neplnia administratívnu funkciu, sú však štatistickou jednotkou úrovne NUTS IV).

Sídlo matričného úradu	Michal na Ostrove
Sídlo pracoviska daňového úradu	Dunajská Streda
Sídlo pracoviska Obvodného oddelenia policajného zboru	Dunajská Streda
Sídlo Okresného súdu	Dunajská Streda
Sídlo Okresného riaditeľstva Hasičského a záchranného zboru	Dunajská Streda
Sídlo pracoviska obvodného úradu	Dunajská Streda
Sídlo Územnej vojenskej správy	Trnava
Sídlo územného Úradu práce, sociálnych vecí a rodiny	Dunajská Streda
Sídlo Obvodného úradu životného prostredia	Dunajská Streda

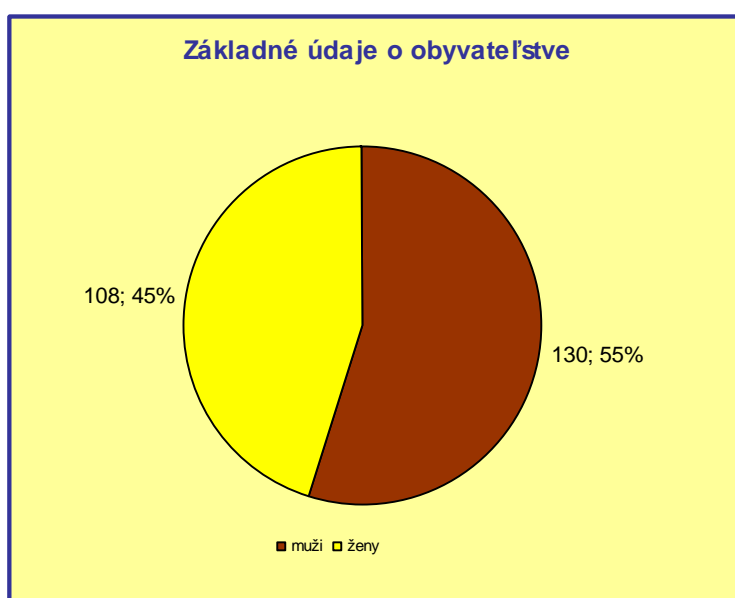
Migrácia je do značnej miery ovplyvňovaná predovšetkým možnosťou získania bývania a zamestnania. Z toho dôvodu môže byť migrácia ovplyvňovaná realizáciou programov ekonomického rozvoja a súčasne vytváraním vhodných podmienok pre bývanie v obci. Početnosť obyvateľstva v priestore je dôležitým faktorom rozvoja, lebo vytvára silnejšie trhové pole pre firmy ako aj ponuku práce. Rozmiestňovanie obyvateľstva a rozmiestňovanie ekonomických aktivít, sú navzájom prepojené a podmieňujúce sa procesy. Firmy priťahujú

pracovné sily a ich odvetvová štruktúra ovplyvňuje kvalitu t.j. vzdelanostnú úroveň a vekovú štruktúru.

Z hľadiska pohlavia v obci prevládajú muži s 55 % (abs. 130 obyvateľov) nad ženami zastúpenými 45 % (abs. 108 obyvateľov).

tab.: Základné údaje o obyvateľstve			
Obec	Trvale bývajúce obyvateľstvo		
	spolu	muži	ženy
Potônske Lúky	238	130	108

Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

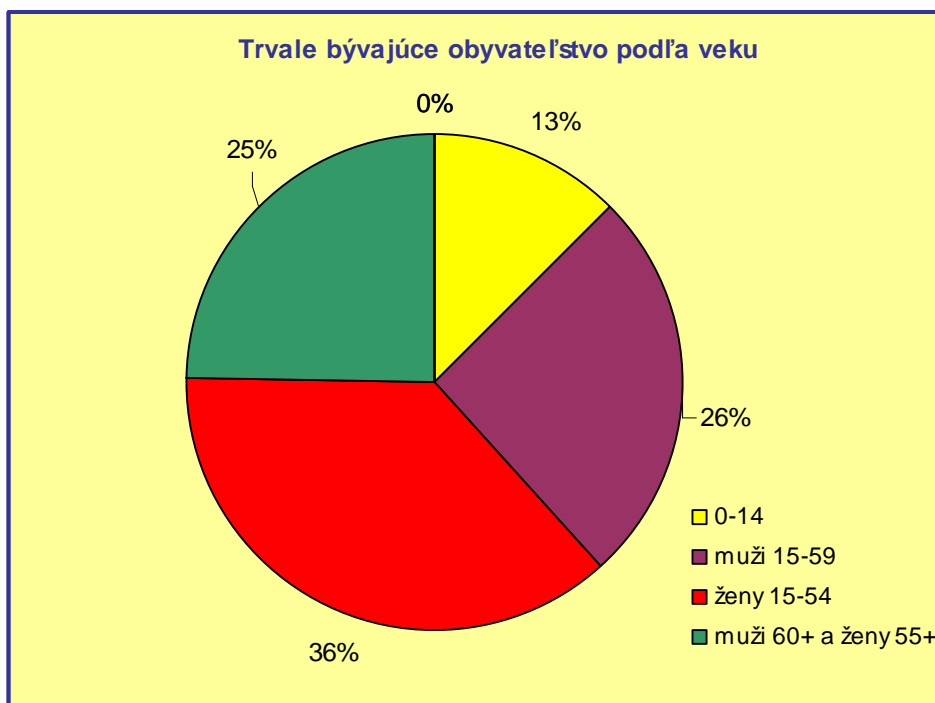


Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

Zo štruktúry obyvateľstva podľa základných ekonomických skupín je zrejmý pokračujúci pokles detskej zložky obyvateľstva, ako dôsledok znižujúcej sa pôrodnosti. Podiel obyvateľstva v predproduktívnom veku sa znižuje, a početnosť mladej generácie sa už dostala pod hranicu 1 milióna osôb. Vplyvom úbytku detskej zložky a rastom početnosti osôb v poproduktívnom veku sa ďalej zvyšuje aj priemerný vek žijúcich obyvateľov a index starnutia.

tab.: Trvale bývajúce obyvateľstvo podľa veku									
Obec	Trvale bývajúce obyvateľstvo						Podiel z trvale bývajúceho obyvateľstva		
	spolu	vo veku					vo veku (v %)		
		0-14	muži 15-59	ženy 15-54	muži 60+ a ženy 55+	nezistenom	predproduktívnom	produktívnom	poproduktívnom
Potônske Lúky	238	30	61	88	59	0	12,6	62,6	24,8

Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky



Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

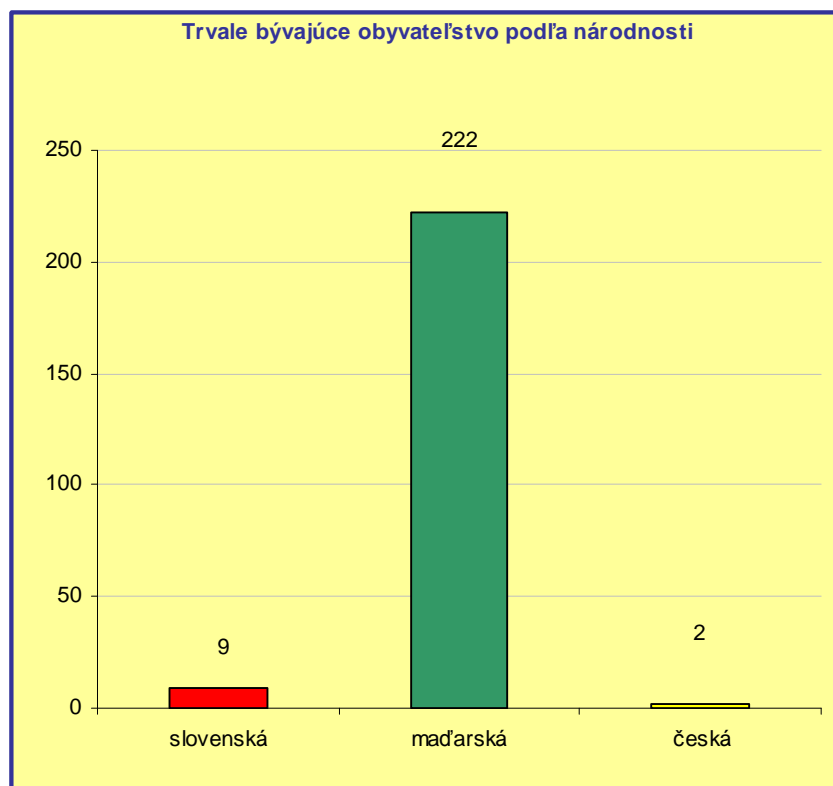
Zmeny vo vekovom zložení obyvateľstva sa odrážajú aj v ekonomickom zaťažení, ktorý vyjadruje akou mierou je v populácii zaťažená produktívna zložka obyvateľstva neproduktívnou zložkou. Tento vývoj je v posledných rokoch pozitívny. Oplyvňovaný je zvyšujúcim sa zastúpením produktívnej zložky obyvateľstva. Avšak je potrebné zdôrazniť, že v globálnom hľadisku ide o prechodný jav vzhľadom na očakávané urýchlenie demografického starnutia na konci prvej dekády 21. storočia.

Z hľadiska národnostného zloženia môžeme konštatovať, že obyvateľstvo je homogénne. Majoritne je zastúpená národnosť maďarská. Občania maďarskej národnosti podľa údajov z roku 2006 tvoria takmer 95,3 % obyvateľov (abs. 222 obyv.), ďalej je to slovenská národnosť zastúpená 3,9 % (abs. 9 obyvateľov) a česká národnosť 0,9 % (abs. 2 obyvatelia).

tab.: Trvale bývajúce obyvateľstvo podľa národnosti

Obec	Trvale bývajúce obyvateľstvo spolu	v tom národnosť		
		slovenská	maďarská	česká
Potônske Lúky	233	9	222	2

Zdroj: Obecný úrad Potônske Lúky



Zdroj: Obecný úrad Potônske Lúky

Z hľadiska náboženského vyznania prevažujú občania s rímskokatolíckym vyznaním (89,7 %). Druhou najpočetnejšou skupinou sú občania bez vyznania (9,44 %) a občania reformovanej kresťanskej cirkvi (0,86 %).

tab.: Trvale bývajúce obyvateľstvo podľa náboženského vyznania

Podiel trvale bývajúceho obyvateľstva podľa náboženského vyznania / Trvale obývajúce obyvateľstvo			
	v tom náboženské vyznanie / cirkev		
	Rímsko-katolícka cirkev	Reformovaná kresťanská cirkev	bez vyznania
	233	209	22

Zdroj: Obecný úrad Potônske Lúky

2.1.2. Ekonomická charakteristika

Ekonomický potenciál Trnavského samosprávneho kraja predstavuje spolupôsobenie v kraji sa nachádzajúceho kapitálu, ľudských zdrojov a prírodných daností za účelom výroby produkcie a poskytovania služieb. Hospodársky rozvoj v posledných rokoch sa výrazne dynamizuje vplyvom prítomnosti automobilového priemyslu a súvisiacich subdodávateľských subjektov. Priemyselná výroba v trnavskom regióne je zastúpená nasledovnými odvetvami:

- **automobilový priemysel** – výroba automobilov,
- **strojársky priemysel** - oprava železničných nákladných a osobných vozňov, výroba spojok pre osobné a nákladné automobily, výroba ložísk, ložiskových uložení a príslušenstva pre automobilový priemysel,

-
- **textilný** - výroba pánskej konfekcie, výroba kravát, šatiek, šálov, výroba pletenej spodnej bielizne, vrchného ošatenia a úpletov,
 - **kovovýroba a hutnícka druhovýroba** – výroba drôtu a výrobkov z neho, výroba plechov a pozinkovaných výrobkov,
 - **elektrotechnický** – výroba a montáž spotrebnej elektroniky,
 - **potravínarský** – spracovanie mlieka a výroba mliečnych výrobkov, spracovanie mäsa a výroba mäsových výrobkov, výroba cukroviniek a trvanlivého pečiva, výroba šumivých vín, výroba cukru,
 - **drevársky** – výroba drevotriekového dýhovaného nábytku,
 - **papierenský** – výroba obalov, etikiet a polygrafickej produkcie,
 - **chemický** – výroba čistiacich prostriedkov, liekov a liečebnej kozmetiky, výroba viskózového a polyesterového vlákna,
 - **sklársky** – výroba sklenených vlákien.

Odvetvia sekundárneho sektora poskytujú širší priestor pre diverzifikáciu výroby tovarov ako aj ponuku práce a prinášajú vyšší ekonomický efekt. Z tohto dôvodu má priemysel rozhodujúci vplyv na ekonomický rozvoj regiónu.

Medzi najproduktívnejšie poľnohospodárske oblasti Slovenska patrí Trnavský samosprávny kraj, s celkovou výmerou poľnohospodárskej pôdy 294 225 ha, čo predstavuje 70,9 % z celkovej rozlohy kraja. Z celkovej výmery poľnohospodárskej pôdy takmer 90 % (89,8 %) tvorí orná pôda 264 138 ha.

Priemyselná výroba má na tvorbe HDP Trnavského kraja podiel 36% a predpokladá sa, že objem priemyselnej výroby bude v budúcom období stúpať v dôsledku zahájenia výroby v nových priemyselných podnikoch. Priemysel sa koncentruje v krajskom meste Trnava. Od roku 1989 prešla hospodárska základňa okresu hlbokou reštrukturalizáciou. Najväčšie podniky v Trnave zanikli alebo výrazne obmedzili výrobu (TAZ, Zornica, Drevina, cukrovar). V súčasnosti sú najväčšími ekonomickými subjektmi a zamestnávateľmi nasledovné subjekty:

Strategické podniky v Trnavskom kraji		
	Spoločnosť	Tržby v roku 2005 (tis. SKK)
1.	Samsung Electronics Slovakia, s.r.o., Galanta	48 605 500
2.	INA Skalica, s.r.o., Skalica	7 663 741
3.	Sony Slovakia, s.r.o., Trnava	6 521 920
4.	Swedwood Slovakia, s.r.o., Trnava	5 403 061
5.	Zentiva, a.s., Hlohovec	4 806 091
6.	Nafta, a.s., Gbely	4 500 000
7.	Johns Manville Slovakia, a.s., Trnava	4 177 359
8.	ZF Sachs Slovakia, a.s., Trnava	4 129 214
9.	Bekaert Hlohovec, a.s., Hlohovec	3 771 734
10.	Delphi Slovensko, s.r.o., Senica	3 378 172
11.	Protherm Production, s.r.o., Skalica	2 841 107
12.	Grafobal, a.s., Skalica	2 704 102
13.	Eastern Sugar Slovensko, a.s., Dun. Streda	2 597 626
14.	ŽOS Trnava, a.s., Trnava	2 444 688
15.	Amylum Slovakia, s.r.o., Boleráz	2 153 852
16.	Slovenské cukrovary, s.r.o., Sereď	2 044 919
17.	VUJE, a.s., Trnava	2 016 112
18.	Belar, a.s., Dunajská Streda	1 890 021
19.	COOP Jednota Galanta, s.d., Galanta	1 306 440
20.	ON Semiconductor Slovakia, a.s., Piešťany	1 304 095
21.	ZF Boge Elastmetall Slovakia, a.s., Trnava	1 218 027
22.	Alchem, s.r.o., Senica	1 015 385
23.	Steel-Mont, a.s., Holíč	1 014 092
24.	COOP Jednota Senica, s.d., Senica	1 002 375
25.	Slov. liečebné kúpele Piešťany, a.s., Piešťany	967 973

Automobilový závod PSA Peugeot-Citroen v Trnave, v ktorom postupne vzniklo viac ako 3500 nových pracovných príležitostí (z toho asi 40 % pre obyvateľov Trnavského okresu) je momentálne najväčším zamestnávateľom. V roku 2006 trnavskú fabriku opustilo okolo 60 tis. vozidiel, v roku 2007 to malo byť asi 240 tisíc. Pri plnej kapacite v roku 2008 vyprodukuje závod 300 tis. áut ročne, za hodinu to bude 55 áut. Lokalizáciou závodu sa mesto i širší región stalo atraktívnym i pre subdodávateľské firmy. Okrem vzniku nových pracovných miest to v krátkom čase prinieslo celkový ekonomický rozvoj v oblasti obchodu, služieb, rekreácie a zvýšenie životnej úrovne obyvateľstva.

Jedným z najdôležitejších ukazovateľov ekonomickej vyspelosti regiónu je cena práce. Priemerná mzda v Trnavskom kraji za 3. štvrtrok 2005 bola 17209 Sk, čo je na úrovni priemeru SR. V okrese Trnava bola v roku 2003 priemerná nominálna mzda 17712 Sk, t.j. mierne nad úrovňou priemeru SR.

Územie okresu Dunajská Streda je intenzívne využívanou poľnohospodárskou oblasťou. Poľnohospodárska výroba sa prevažne zameriava na pestovanie obilnín, kukurice, cukrovej repy, zeleniny a ovocia. Lesné hospodárstvo je zastúpené len v malej miere vzhľadom na nízku lesnatosť /najmä pozdĺž hlavných tokov/. V okrese prevažuje najmä potravinársky priemysel. Z ostatných odvetví je zastúpené strojárstvo, drevospracujúci priemysel, stavebníctvo, zdravotníctvo, chemický priemysel. V obci Gabčíkovo sa nachádza vodná elektrárň.

Podnikateľské prostredie v obci a jej okolí

Z hľadiska zamestnanosti v obci je najdôležitejším sektorom práve verejný sektor, v ktorom pracuje 7 zamestnancov. Ide hlavne o zamestnancov pracujúcich na Obecnej úrade Potônske Lúky a v Materskej a základnej škole. Ďalším zamestnávateľmi v obci sú:

- Potraviný Victoria zamestnávajúce 3 zamestnancov (služby),

- Potraviny Esso s 1 zamestnancom (služby),
- Vaszky Attila SHR s 1 zamestnancom (poľnohospodárstvo),
- Baán Vojtech SHR s 1 zamestnancom (poľnohospodárstvo).

Hlavným zamestnávateľom sa stala spoločnosť DANFARM v obci Blahová podnikajúca v poľnohospodárskom sektore.

Agroturizmus zahŕňa špecifické činnosti agropodnikateľských subjektov v daných miestnych ekonomických a prírodných podmienkach, zameraných na uspokojovanie rekreačných potrieb a záujmov turistov a následne dosahovaním zisku. Základnými zložkami agroturizmu sú ubytovacie služby, stravovacie služby a špecifické činnosti ponúkané agropodnikateľmi. Hlavnými dôvodmi rozvoja cestovného ruchu na vidieku je nízka surovinová a energetická náročnosť, zrýchľovanie obehu prostriedkov a akcelerácia hospodárskeho rozvoja, vhodný substitút útlmových a ekologicky zaťažujúcich výrobných a odľahčenie životného prostredia.

Impozantné prírodné prostredie a fakt, že obec Potônske Lúky sa nachádza na Podunajskej nížine v srdci Žitného ostrova na oboch brehoch Malého Dunaja, dáva podmienky na rast vidieckeho turizmu a agroturizmu. Počet chalupárov v obci presahuje počet kmeňových obyvateľov, pretože obec je vyhľadávaným miestom na rekreáciu.

V obci sa plánuje viacero investičných projektov, ktoré zvýšia jej atraktivitu z hľadiska cestovného ruchu. Nakoľko obec Potônske Lúky nedisponuje žiadnymi pamätihodnosťami a tradičné architektonické diela (domy z pleteného prútia a z hlíny, resp. objekty z nepálenej hlíny) sa nezachovali, obec plánuje výstavbu budovy z tradičných stavebných materiálov s originálnou technológiou, ktorá bude slúžiť ako regionálny dom – miestne múzeum. Artikel múzea budú tvoriť zachované úžitkové nástroje, náradia, predmety, písomnosti, fotokópie a vierohodné kópie originálnych predmetov uplynulého obdobia.

Ďalšími projektmi na posilnenie cestovného ruchu sú:

- výstavba cyklotrás medzi Dunajom a Malým Dunajom,
- vybudovanie prístavísk pre vodných turistov na oboch brehoch Malého Dunaja,
- vytvorenie pešej zóny pri Malom Dunaji, zhotovenie rybárskych mól, výstavba lodenice, požičovne člnov a bicyklov, opravovne člnov,
- výstavba objektu klubovne, posilňovne, sauny a kaviarne,
- vyznačenie trás pre koniarov
- vybudovanie študijnej trasy na spoznávanie planét slnečnej sústavy – dobrodružstvo spoznávania.

V obci sa nachádza hrob nemeckého vojaka z II. svetovej vojny, o ktorý sa obec v dostatočnej miere a dôstojne stará. V katastrálnom území obce sa nachádza i poľovný revír. Flóra a fauna dediny je bohatá a rôznorodá. Rastú tu chránené stromy. Rieka dáva dobré predpoklady populácií vodného vtáctva. Stav čistoty vody sa zlepšuje. Svedčí o tom prítomnosť rakov. V chotári obce sa darí i orlovi lúčnemu.

Cestovný ruch v regióne je ovplyvňovaný prevádzkou termálneho kúpaliska s letnou prevádzkou v meste Dunajská Streda ako i v obci Veľký Meder. Je založené na využívaní liečivých vôd pre regeneračno-rekondičné služby. Bohatý výskyt minerálnych a termálnych vôd vyvolal rozvoj zväčša na báze termálnych kúpalísk rôzneho stupňa kvality vybavenia. Táto oblasť môže priniesť regiónu výraznú impulznú a rozvojovú funkciu.

Perspektívnym zámerom obce je podporovať cestovný ruch aj podporou budovania ubytovania v súkromí. Poskytovanie uvedeného ubytovania je podporovaná aktivita v rámci Plánu rozvoja vidieka SR 2007-2013, kde sú oprávnenými žiadateľmi fyzické osoby, ktoré zrekonštruujú svoje domy tak, aby mohli byť využívané okrem samotného bývania aj na ubytovanie v súkromí. Na uvedené aktivity je poskytovaný oprávnenému žiadateľovi nenávratný finančný príspevok do výšky 50% oprávnených nákladov z fondov EÚ. Prioritou

obce by malo byť promptné a nápomocné vybavovanie potrieb obyvateľov (stavebné povolenie, konania a pod.).

Stručná charakteristika podnikateľského prostredia	
Predajňa potravinárskeho tovaru	áno
Predajňa zmiešaného tovaru	nie
Pohostinské odbytové stredisko	áno
Predajňa nepotravinárskeho tovaru	nie
Predajňa pohonných látok	nie
Zariadenie pre údržbu a opravu motorových vozidiel	nie
Predajňa súčastok a príslušenstva pre motorové vozidlá	nie
Hotel (motel, hotel)	nie
Penzión *** až *	nie
Turistická ubytovňa **, *	nie
Chatová osada *** až *	nie
Kemping * až ****	nie
Ostatné hromadné ubytovacie zariadenia	nie
Komerčná poisťovňa	nie
Komerčná banka	nie
Bankomat	nie

2.1.3. Občianska vybavenosť

Infraštruktúra je podmieňujúcim faktorom ekonomického a sociálneho rozvoja obce. Je tvorená technickou a sociálnou infraštruktúrou. Technická infraštruktúra je faktorom podmieňujúcim alokáciu firiem a ich prosperitu. Rovnako dôležitý význam má z pohľadu obyvateľov, nakoľko determinuje kvalitu ich života.

Kanalizácia

v súčasnosti nedisponuje komplexne vybudovanou kanalizáciou (úroveň odkanalizovania obce je cca. 30%). Tento nedostatok má vplyv na kvalitu života obyvateľov v obci. Hlavným problémom pri jej dobudovaní je predovšetkým jej mimoriadne vysoká investičná náročnosť. Kanalizácia absentuje na Hlavnej a Športovej ulici. Obec disponuje vlastnou čističkou odpadových vôd. Hoci z hľadiska odkanalizovania a čistenia odpadových vôd (OV) sú v centre pozornosti hlavne veľké a rozvíjajúce sa urbanizované celky, stále väčší význam je v súčasnosti venovaný i problematike odkanalizovania vidieckych lokalít. Doposiaľ platné požiadavky kladené na čistiarne odpadových vôd, ktoré sa týkali len odstraňovania organického znečistenia, sú v súčasnosti dopĺňané požiadavkami na odstraňovanie nutričov – dusíka a fosforu a elimináciu anorganických a ťažko rozložiteľných organických polutantov, ktoré sa akumulujú hlavne v čistiarenských kaloch a na hygienické zabezpečenie finálnych produktov čistenia OV. Prevádzkovateľom kanalizácie a ČOV je v súčasnosti obec Potônske Lúky.

Vodovod

Obec Potônske Lúky nemá momentálne plne dobudovaný verejný vodovod. Jeho dobudovanie je však nevyhnutnou podmienkou rozvoja, dôležitou rovnako pre firmy ako aj pre obyvateľstvo. Zdroje pitnej vody sa stávajú čoraz strategickejšim rozvojovým faktorom. Vodovod chýba rovnako ako aj kanalizácia na Hlavnej a Športovej ulici. Vyriešenie tohto problému je prioritou pre obec. Rekonštrukcia a rozširovanie vodovodnej siete v obci je naplánované do roku 2009.

Plynofikácia obce

Obec momentálne nie je plynofikovaná, čo má vplyv na výrazné zníženie kvality života obyvateľov, ktorí sú nútení využívať alternatívne zdroje. Zemný plyn (ZP) je zo všetkých fosílnych palív pre životné prostredie najpriateľnejší, pretože neprodukuje kyslíčniky síry, pevné častice a emituje aj omnoho menej NO_x a CO₂, z toho vyplýva že plynofikácia prinesie okrem zvýšenej kvality života aj pozitívny efekt na životné prostredie. Realizácia plynofikácie je pre obec komplikovaná z dôvodu jej vysokej finančnej náročnosti. V súčasnosti je však dopyt po plyne a plynofikácii znižovaný pomerne značným rastom cien plynu pre domácnosti, ktorý sa odvíja od rastúcich cien ropy na svetových trhoch.

Stručné zhrnutie technickej infraštruktúry obce Potônske Lúky	
Pošta	nie
Káblová televízia	nie
Verejný vodovod	nie
Verejná kanalizácia	nie
Kanalizačná sieť pripojená na ČOV	nie
Rozvodná sieť plynu	nie
Najbližšia zastávka vlakov - názov	Lehnice
Najbližšia zastávka vlakov - vzdialenosť v km	15

Sociálna infraštruktúra

Sociálna infraštruktúra je určená na uspokojovanie potrieb obyvateľstva. Jej rozmiestňovanie je spojené so štruktúrou osídlenia ako aj veľkosťou obce. Zameranie a koncentrácia zariadení sociálnej infraštruktúry je priamo spojená s potrebou racionalizovať dostupnosť k nej, stanoviť ich optimálnu kapacitu vo vzťahu k dopytu. Zmenou spoločensko-ekonomického systému došlo k prerozdeleniu za rozvoj a financovanie sociálnej infraštruktúry medzi štátnu správu, miestnu a regionálnu samosprávu a súkromný sektor. Obec vzhľadom na svoju veľkosť nedisponuje zariadeniami sociálnej infraštruktúry. Ich prevádzka by bola vzhľadom na rozpočtové obmedzenia nerealizovateľná.

Zdravotná infraštruktúra

Dostupnosť zdravotníckej infraštruktúry je dôležitá pre celkové uspokojovanie potrieb obyvateľstva a má vplyv na konkurencieschopnosť obce. Pri malých a stredne veľkých obciach sa stáva, že nedisponujú zdravotným strediskom, nakoľko je to neefektívne. Platí to i v prípade obce Potônske Lúky. Pre obec veľkosti Potônske Lúky je financovanie zdravotného strediska neúnosné. Občania preto dochádzajú do mesta Dunajská Streda, kde im je poskytovaná odborná ako i pohotovostná zdravotná starostlivosť.

Kultúrna infraštruktúra

Strediskom kultúrnej infraštruktúry v obci je kultúrny dom s kapacitou 70-80 miest na sedenie v jednej sále. Budova kultúrneho domu je pred rekonštrukciou. Kvalitná a fungujúca kultúrna infraštruktúra je základom pre sociálno-ekonomický rozvoj regiónu, pretože poskytovaním adekvátnych priestorov na konferenčné, prednáškové, kultúrno-spoločenské a iné účely sa dosahuje vyvážený regionálny rozvoj prostredníctvom zvýšenia konkurencieschopnosti. Obyvatelia obce majú možnosť využívať služby obecnej knižnice. Obecné zastupiteľstvo komunikuje s občanmi prostredníctvom obecného rozhlasu alebo obežníka. V roku 2007 sa obec stala členom Združenia miest a obcí Malé Podunajsko.

Bývanie

V obci je 150 domov, výraznou mierou sú zastúpení chalupári. V obci je novovybudovaných 14 bytových jednotiek. Štatistiky ako napríklad vybavenosť domov a bytov, či priemerný

plošný štandard nie sú známe, nakoľko Sčítanie domov a bytov prebiehalo v roku 2001, kedy obec Potônske Lúky spadala do územia obce Horná Potôň.

2.1.4. Vzdelávanie a kultúra

Školstvo

Sústava škôl v obci je tvorená základnou školou a materskou školou a tým sú dané dobré predpoklady pre ich vzájomné prepojenie do hierarchického systému. V tomto zmysle je potrebné zlepšiť komunikáciu medzi zainteresovanými subjektmi tak, aby školský vzdelávací systém v obci fungoval efektívne.

Základná škola pripravuje žiakov pre ďalšie štúdium. Činnosť základnej školy má nesporný vplyv na vyvážený rozvoj v obci. Zároveň dôležitým predpokladom pre rozvoj regiónu je stabilizácia ekonomicky produktívnych ľudí a vytvorenie podmienok pre život a prácu v regióne. Kvalitný výchovno-vzdelávací proces zabraňuje odlivu ekonomicky aktívnych obyvateľov z regiónu do centralizovaných aglomerácií miest. Zameraním školy je umožniť rozvíjať mimoškolské aktivity detí a spoluprácu s partnermi.

V obci je Základná škola s vyučovacím jazykom maďarským pre 1.-4. ročník, ktorej zriaďovateľom je obec Potônske Lúky. V školskom roku 2006/2007 ju navštevovalo 8 žiakov, predpoklad na školský rok 2007/2008 je 12 žiakov. Žiaci ďalej pokračujú na základných školách v okolitých obciach.

Materskú školu, ktorá je samostatná bez právnej subjektivity s výchovným jazykom maďarským navštevovalo v roku 2006/2007 6 detí a v budúcom roku by to malo byť 12 detí.

Kultúrne podujatia

Dom kultúry v súčasnosti zabezpečuje kultúrno-spoločenské požiadavky širokej vrstvy obyvateľov obci, keďže zastáva kľúčovú úlohu pri organizovaní významných kultúrnych podujatí. Fungujúca kultúrna infraštruktúra je dôležitá pre sociálno-ekonomický rozvoj regiónu, pretože poskytovaním adekvátnych priestorov na konferenčné, prednáškové, kultúrno-spoločenské a iné účely sa dosiahne vyvážený regionálny rozvoj prostredníctvom zvýšenia konkurencieschopnosti obce.

Tab.: Kultúrne podujatia			
Názov kultúrneho podujatia	Rok konania	Počet návštevníkov	Výška nákladov (v tis. Sk)
50 rokov novootvorenia maďarských škôl	2002	100	10

V kultúrnom dome sa uskutočňujú rôzne kultúrno-spoločenské podujatia prezentujúce schopnosti a šikovnosť miestneho obyvateľstva. Sú to napríklad rôzne školské akadémie, detské divadelné predstavenia, príležitostné oslavy dňa matiek, dňa detí, prijatia jubilantov, seniorov, prípadne koncerty a diskotéky pre mládež, plesy, či rôzne výstavy.

2.1.5. Životné prostredie

S rozlohou 4 147 km² sa Trnavský kraj zaraďuje na predposledné miesto v rámci krajov SR (zaberá 8,5 % z rozlohy SR). Leží v západnej časti Slovenskej republiky, kde vytvára spoločnú hranicu na severe s Českou republikou a na juhu s Maďarskou a Rakúskou republikou. Hraničí s Bratislavským, Nitrianskym a Trenčianskym krajom. Podľa územno-správneho usporiadania sa člení na 7 okresov: Dunajská Streda, Galanta, Hlohovec, Piešťany, Senica, Skalica a Trnava. Najväčší je okres Dunajská Streda, na ktorý pripadá 25,9 % z celkovej rozlohy kraja a najmenší je okres Hlohovec, ktorý zaberá 6,4 %.



Územie okresu Dunajská Streda, do ktorého obec Potônske Lúky patrí, má rovinatý charakter a je súčasťou Podunajskej nížiny. Pokryvné vrstvy územia okresu tvoria zväčša hlinité zeminy rôznej hĺbky a zloženia. Fyzikálne vlastnosti pôd sú pestré - striedajú sa druhy so strednou priepustnosťou. Menej sa vyskytujú pôdy so slabou a značnou priepustnosťou. Podzemné vody Žitného ostrova sa nachádzajú v silne priepustných štvrtohorných sedimentoch - štrkoch, pieskoch a piesčitých štrkoch. Územie pozdĺž Dunaja a Malého Dunaja je v rozhodujúcej miere ovplyvnené vodnými stavmi Dunaja.

Stavy podzemnej vody závisia od výškových pomerov územia a od prevládajúceho zdroja podzemných vôd. Rozkvy hladín na území bližšom k Dunaju je 250-600 cm, kým na území, kde hlavným zdrojom doplnenia podzemných vôd sú atmosferické zrážky je 80-200 cm. Územie okresu pretína množstvo melioračných kanálov, pomocou ktorých sa odvádzajú vnútorné vody do Dunaja alebo Malého Dunaja.

Prevažná časť okresu patrí k chránenej oblasti prirodzenej akumulácie vôd Žitného ostrova, ktorá bola vyhlásená nar. vlády č. 46/78 Zb.z. Z celkového počtu obcí (66) patrí k chránenej oblasti prirodzenej akumulácii vôd 58 obcí. Vzhľadom na túto skutočnosť pri výbere lokality na zhodnocovanie alebo zneškodňovanie odpadov často dochádza k stretu záujmov ochrany prírody a odpadového hospodárstva. CHVO z južnej strany je ohraničené kanálom Palkovičovo - Aszód, zo západu tokom Dunaja a z východu tokom Malého Dunaja resp. Čiernou vodou.

Vzhľadom na špecifickú geologickú, hydrogeologickú štruktúru tohto územia je zvýšené nebezpečenstvo úniku znečisťujúcich látok do podzemných vôd.

V okrese je vybudovaných 10 geotermálnych vrtov, ktorých energetický potenciál je využitý na vykurovanie skleníkov v poľnohospodárstve, na termálnych kúpaliskách na rekreáciu, v rehabilitačných zariadeniach pre zdravotné účely. Problém tvorí vypúšťanie využitých termálnych vôd bez úpravy do recipientov.

Vodohospodársky režim na území okresu nie je stabilizovaný z dôvodu neustálených vplyvov SVD Gabčíkovo, hlavne na úseku zdrže, ale aj na ostatných častiach územia okresu. Na území okresu sa nachádzajú 2 väčšie rybné hospodárstva vo Veľkom Blahove a v Bohelove. Tieto obhospodaruje Štátne rybárstvo š.p. Stupava a menšie rybníky obhospodarujú miestne rybárske združenia. .

Na území okresu sa nachádza jedna chránená krajinná oblasť, 6 prírodných rezervácií, 5 chránených areálov, 1 prírodná pamiatka a 13 chránených stromov vyhlásených podľa zákona č. 287/1995 Z.z. o ochrane prírody a krajiny. Celková rozloha chránených území je

127,62 km². Ďalšie navrhované chránené územia reprezentujú významné biocentrá lužných a močiarnych ekosystémov.

V obci Potônske Lúky sa nenachádza skládka tuhého komunálneho odpadu. V obci sa pravidelne realizuje zber PET fliaš. Odvoz odpadu je zabezpečovaný periodicky spoločnosťou Guláži a.s. a spoločnosťou Tiráda s.r.o.. Obec disponuje zdieľaným kompostoviskom. Vodná erózia nespôsobuje problémy v obci.

2.2. Analýza realizovaných opatrení

Konkurencieschopný a všestranne rozvinutý región je schopný efektívne využívať všetky zdroje pri zachovaní prírodných, kultúrnych a historických hodnôt, pamiatok regiónu a životného prostredia. Mobilizácia vnútorných zdrojov regiónu a získanie mimoregionálnych zdrojov je nevyhnutnosťou pre financovanie rozvojových zámerov.

Nižšie uvedená tabuľka obsahuje v minulosti realizované projekty s uvedením názvu projektu, roku realizácie, stručný popis, ako aj výška nákladov a dotácie s konkrétnym uvedením poskytovateľa.

Tab.: Realizované projekty				
Názov realizovaného projektu	Rok	Výška nákladov (v mil. Sk)	Dotácia (v mil. Sk)	Poskytovateľ dotácie
Výstavba 14 nájomných bytov	2006-2007	20	5	ŠFRB

Obec každoročne realizuje niekoľko investičných akcií menšieho rozsahu, ako sú opravy a odstránenie havarijných stavov na obecnom majetku.

2.3. SWOT analýza

Silné stránky

- vysoká rozmanitosť a atraktivita kultúrneho dedičstva a súčasnej kultúry
- bohatý kultúrny život
- spätosť obyvateľov obce s prírodou a zdravý životný štýl
- existencia významných mestských sídel v blízkosti prepojených s obcou dopravnou a technickou infraštruktúrou
- tradícia poľnohospodárskej výroby v regióne
- primerané surovinové zabezpečenie z domácej poľnohospodárskej produkcie
- blízke prepojenie obyvateľstva na vedenie obce
- vysoká angažovanosť obyvateľov obce na veciach spoločných a verejných
- skúsený manažment obce v úzkom prepojení s obyvateľmi lepšie napĺňa potreby obyvateľov
- ponuka voľných plôch
- dostatočný bytový fond
- dostatok voľnej pracovnej sily
- v obci bol vykonaný Register obnovenej evidencie plôch a pozemky v obci sú zväčša vysporiadané
- dobré teritoriálne pokrytie energetickou sieťou s primeranou prenosovou kapacitou a s mierne zvyšujúcou energetickou bilanciou
- prostredie obce, ktoré je vhodné na pokračujúci rozvoj cestovného ruchu

Slabé stránky

- veľkosť obce
- nevyhovujúci základný komunikačný systém bez napojenia na nadradené vnútroštátne a medzinárodné dopravné koridory
- absencia významnejších zamestnávateľov v obci
- vysoká nezamestnanosť
- nedostatočne využitý existujúci rastový potenciál
- počet pracovných príležitostí v obci nepokrýva kapacity ekonomicky aktívneho obyvateľstva obce
- absencia kanalizácie v častiach obce
- nepokrytie plynárenskou infraštruktúrou
- absencia verejného vodovodu v časti obce
- nekomplexná školská infraštruktúra v obci
- absentujúca zdravotná infraštruktúra
- nedostatok služieb pre rekreáciu
- uplatňovanie zákona o odpadoch (dôraz na nútenú separáciu a recykláciu)
- nedostatočná informovanosť obyvateľstva o stave životného prostredia
- nedostatočná osвета o problematike rovnosti príležitostí a ochrane pred diskrimináciou

Príležitosti

- dokonalé zmapovanie existujúceho stavu ekonomického potenciálu a prognóza jeho očakávaného vývoja v budúcnosti je rozhodujúcim faktorom ekonomickej úspešnosti obce
- využitie ekonomického potenciálu
- odstraňovanie administratívnych bariér podnikania a zlepšovanie podnikateľského prostredia
- prílev investícií do regiónu
- zvyšovanie kompetencií samosprávy
- možnosti partnerskej spolupráce všetkých subjektov štátnej správy, samosprávy a neziskových organizácií zainteresovaných do oblasti sociálnych služieb
- rozvoj informačných technológií
- možnosti čerpania prostriedkov z fondov EÚ
- možnosti využívania alternatívnych zdrojov energie
- rozvoj odvetví využívajúcich obnoviteľné domáce zdroje
- dobré napojenie obce na dôležité dopravné koridory
- atraktívne prostredie s potenciálom pritiažnutia vyšších príjmových skupín obyvateľov do obce
- posilňovanie trendu prisťahovania nových obyvateľov
- zapájanie obyvateľov a nezamestnaných pri úpravách a zveľaďovaní obce
- pomoc mladým rodinám pri získavaní bývania v obci
- nedostatočne využité turistické atrakcie - silný potenciál pre ďalší rozvoj cestovného ruchu
- vytvorenie a využívanie ubytovania v súkromí v obci

Ohrozenia

- nedostatok financií
- presun kompetencií na samosprávy bez adekvátneho presunu finančných zdrojov
- zvyšovanie administratívnej záťaže vo verejnej správe
- legislatívne reštrikčné opatrenia od nadradených orgánov
- odliv kvalifikovanej pracovnej sily
- možnosť narušenia environmentálnej rovnováhy vplyvom nedobudovanej kanalizácie
- pokles a strata občianskych iniciatív v oblasti kultúry
- nízky dôraz na vlastnícke vzťahy - to, čo nikomu nepatrí, alebo to patrí všetkým, je devastované a nesprávne využívané
- nekomunikovanie prevencie v oblasti kriminality

- stagnácia vzdelanostnej úrovne obyvateľstva
- vysoký podiel dlhodobo nezamestnaných z celkového počtu nezamestnaných
- pretrvávajúce vykurovanie hlavne tuhými palivami
- nedobudovanie dopravnej infraštruktúry
- devastácia životného prostredia
- finančný dopad na rozpočet obce v dôsledku prísnejších predpisov na ochranu životného prostredia

2.4. Kľúčové disparity a hlavné faktory rozvoja

Hlavné príčiny regionálnych disparít sú v predovšetkým v realizácii postupných krokov ekonomickej reformy (devalvácia meny, liberalizácia cien, konverzia a následný rozpad trhov, odbytové ťažkosti) pôsobia s rôznou intenzitou na ekonomiku regiónov SR. Dopad pôsobenia postupných krokov ekonomickej reformy mal vplyv na štruktúru ekonomiky regiónov. Postup ekonomickej reformy sprevádzalo zhoršovanie ekonomickej situácie v okresoch a mikroregiónoch s monoštruktúrnym zameraním výrobnéj základne. Išlo predovšetkým o okresy, alebo ich časti, kde rozhodujúca výrobná aktivita sa dostala do depresie a dochádzalo k prudkému znižovaniu zamestnanosti. Ekonomický úpadok výrobných aktivít pretrváva v priebehu celého transformačného procesu.

Disparity a faktory rozvoja ovplyvňujúce úroveň udržateľnej celkovej konvergencie SR k EÚ 15 v programovacom období 2007 až 2013:

Kľúčové disparity:

1. nedostatočne využitý existujúci rastový potenciál regiónov,
2. nedostatočná úroveň rastového potenciálu regiónov,
3. sektorové a regionálne rozdiely v konkurencieschopnosti dané nedostatočným využitím existujúceho rastového potenciálu, ako aj jeho nedostatočnou úrovňou
4. útlm poľnohospodárskej prvovýroby

Hlavné faktory rozvoja:

1. zlepšenie dostupnosti regiónov a dovybavenie územia infraštruktúrou,
2. rozvoj ľudského potenciálu a efektívne využitie pracovných síl,
3. využitie, reštrukturalizácia, rozvoj produkčného potenciálu a zvyšovanie inovačnej kapacity regiónov
4. zachovanie a ochrana životného prostredia v obci

Koherentné poradie faktorov rozvoja

Významným faktorom rozvoja je aj obnova evidencie niektorých pozemkov a právnych vzťahov k nim podľa zákona NR SR č. 180/1995 Z.z. v znení neskorších predpisov sa realizuje podľa každoročne vládou Slovenskej republiky schvaľovaných harmonogramov. V konaní sa zisťujú dostupné údaje o pozemkoch a právnych vzťahov k nim poskytnuté nájomcami pozemkov alebo inými oprávnenými osobami, z katastrálneho operátu, z listín predložených účastníkmi konania, z výpovedi svedkov a z iných dôkazov získaných najmä pri prešetrovaní v obci a na ich základe sa zostavuje a schvaľuje register obnovenej evidencie pozemkov, ktorý je známy pod skratkou ROEP.

Blízkosť významných mestských sídel prepojených s obcou dopravnou a technickou infraštruktúrou prináša zo sebou predovšetkým ekonomické a sociálne výhody. Ako sú napr. dostatok pracovných príležitostí, kvalitná štruktúra ekonomických činností a predpoklad pre rast a rozvoj potrieb a sociálnych istôt obyvateľstva a znižovanie nezamestnanosti.

Ekonomický potenciál daného regiónu predstavuje spolupôsobenie existujúcich ľudských zdrojov, kapitálu a prírodných daností za účelom výroby produkcie a poskytovania služieb.

Ekonomický potenciál je rozhodujúcim faktorom rozvojových možností obce a determinantom životnej úrovne jej obyvateľstva. Je východiskom všetkých rozvojových zámerov, ktoré sa obce dotýkajú. Dokonalé zmapovanie existujúceho stavu ekonomického potenciálu a prognóza jeho očakávaného vývoja v budúcnosti je rozhodujúcim faktorom ekonomickej úspešnosti obce.

Využitie ekonomického potenciálu obce závisí od viacerých faktorov. Okrem dopytu sú to predovšetkým ekonomicko-technické parametre výrobných zariadení alokovaných v regióne, konkurencieschopnosť ich potenciálnej produkcie, kvalita a dostupnosť pracovnej sily a pod. Úroveň tohto potenciálu a stupeň jeho využitia sa priamo odzrkadľuje v ekonomickej výkonnosti obce.

Cestovný ruch nadobúda čoraz väčší ekonomický i sociálny význam pre rozvoj obce. Cestovný ruch:

- a) ovplyvňuje tvorbu nových pracovných príležitostí, zastavuje pokles obyvateľstva v obci,
- b) ovplyvňuje zárobkovú situáciu miestneho obyvateľstva, stimuluje jeho dopyt, vytvára príležitosti pre podnikateľské aktivity, aktivuje rozvoj poľnohospodárskej výroby, remesiel, obchodu a tak zlepšuje hospodárske a sociálne pomery miestneho obyvateľstva;
- c) stimuluje rozvoj technickej infraštruktúry (budovanie cestnej siete, telekomunikácií, zásobovanie pitnou vodou - budovanie vodovodu, kanalizácie, plynofikácia) a sociálnej infraštruktúry (modernizácia a výstavba bytového fondu, kultúrno-osvetových, zdravotníckych zariadení ap.), zlepšuje starostlivosť o životné prostredie a občiansku vybavenosť;
- d) je zdrojom príjmov regiónu a tvorby hodnoty, multiplikačného efektu v kooperujúcich odvetviach, priamo i sprostredkované vplyva na tvorbu HDP a v dôsledku ekonomickej špecializácie regiónu na cestovný ruch je aj faktorom podpory medziregionálnej kooperácie;
- e) má pozitívny priamy a sprostredkovaný vplyv na tvorbu a rast hrubého národného produktu regiónu a vplyvom rozvoja aktívneho zahraničného cestovného ruchu aj na devízové zhodnocovanie služieb cestovného ruchu.

Uvedomujúc si tento pozitívny vplyv cestovného ruchu na rozvoj je príležitosťou lepšie a efektívnejšie využitie turistického potenciálu a rozširovanie turistických atrakcií.

Koherentné poradie disparít

Kľúčovou disparitou obce je absencia verejného vodovodu. Obec bude musieť v krátkodobom horizonte riešiť zabezpečenie dostatočného množstva pitnej vody pre obyvateľov. Voda pre potreby obyvateľstva je v súčasnosti zabezpečovaná z domových studní, pričom často nevyhovuje hygienickým normám pre kvalitu pitnej vody. Súčasný stav je zdrojom zdravotného rizika pre obyvateľov obce.

Disparitou pre obec je jej veľkosť, ktorá vo významnej miere ovplyvňuje zloženie a efektívnosť miestnych verejných výdavkov. Preto v dôsledku ďalšieho presunu kompetencií na obce by bolo potrebné sa podrobnejšie zaoberať vzťahom medzi efektívnou veľkosťou samosprávnej jednotky a vplyvom obyvateľov na rozsah a štruktúru poskytovaných miestnych verejných služieb.

Nedostatočné využitie existujúceho rastového potenciálu v obci bude mať v budúcnosti za následok hospodárske zaostávanie obce v porovnaní s okolitými obcami a následne celkový úpadok, pokles počtu obyvateľov a znižovanie kvality života v dôsledku zastarávania infraštruktúry. Skutočnosť, že kvalitný ekonomický, ľudský a sociálny potenciál je sústredený najmä v mestách, komplikuje naštartovanie rozvojových trendov v obci a vytvára disproporcie, ktoré ovplyvňujú charakter i časovú náročnosť ich adaptovania sa na nové rozvojové trendy.

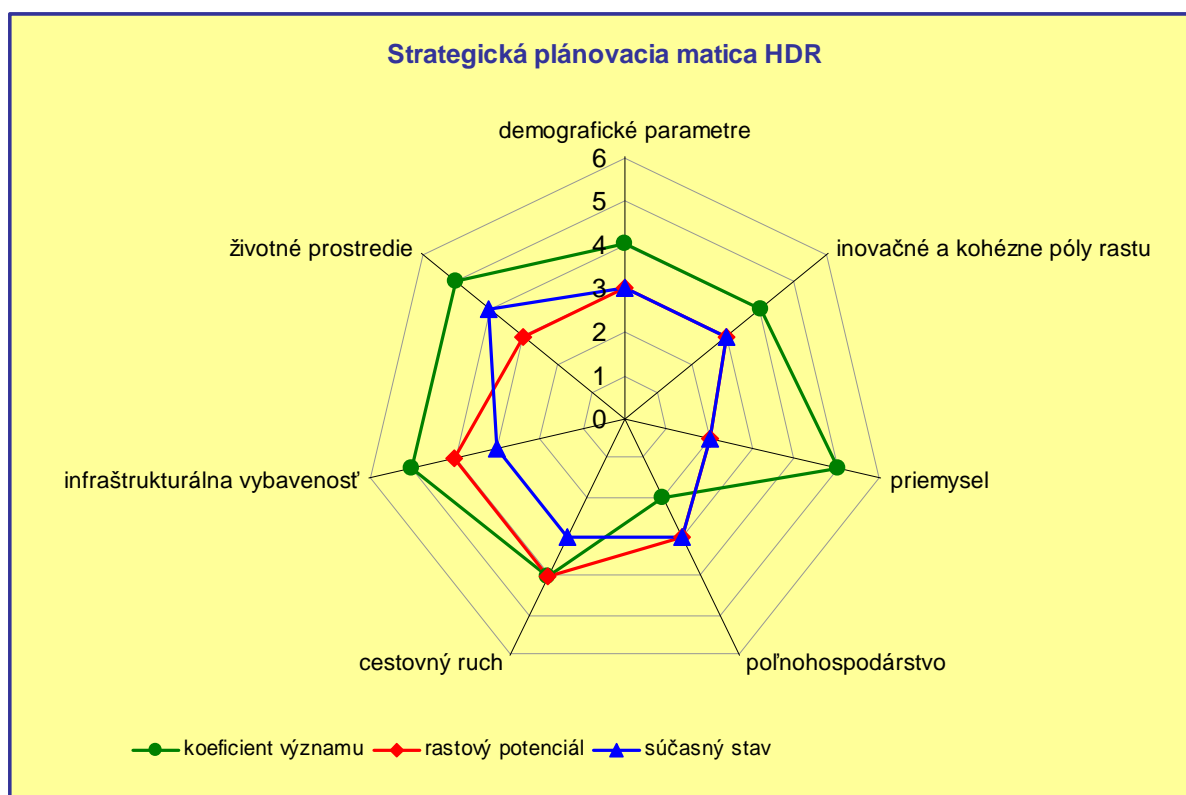
Disparitou obce je absencia kanalizácie, čo spôsobí zaostávanie v regióne a zvýši záťaž životného prostredia aj priamo v obci. Občianska vybavenosť, do ktorej spadá aj kanalizácia

v obci je bezprostredne podmieňujúcim faktorom rozvoja obce ako aj alokácie firiem v obci alebo jej okolí.

Rast nezamestnanosti v obci bude mať za následok zhoršovanie ekonomickej situácie obyvateľstva a následne výrazný pokles životnej úrovne. Pretrvávajúca vysoká nezamestnanosť je jedným z hlavných ekonomických a sociálnych problémov na vidieku. Na vývoj nezamestnanosti majú vplyv hlavne bázické príčiny (reštrukturalizácia podnikového a finančného sektora, nízka tvorba pracovných miest, rigidita pracovného trhu, nízka flexibilita pracovnej sily a demotivačné pôsobenie daňového a sociálneho systému).

Nedobudovanie dopravnej infraštruktúry spôsobí zaostávanie regiónu a nevhodný režim dopravy zvýši záťaž životného prostredia aj priamo v obci. Dopravná infraštruktúra a jej napojenosť na nadradené dopravné ťahy je bezprostredne podmieňujúcim faktorom alokácie firiem v obci alebo jej okolí. Vybudované cestné a železničné siete v regióne umožňujú približovať materiály, tovary i obyvateľstvo k rozvojovým pólom.

Na základe definícií jednotlivých kľúčových faktorov a disparít rozvoja bola vypracovaná strategická plánovacia matica pre určenie najperspektívnejších vektorov rozvoja.



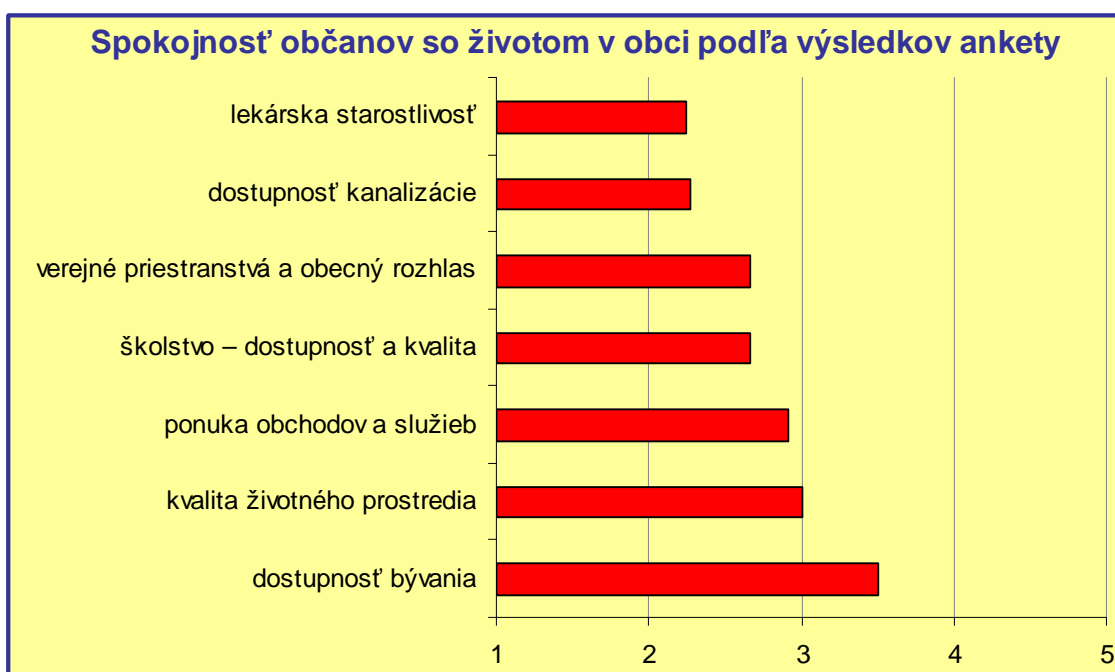
Uvedené parametre na osiach predstavujú oblasti, ktoré sú vitálne pre rozvoj obce. Súčasný stav poukazuje na relatívnu blízkosť obce k centráram rozvoja, na nadpriemerný potenciál rozvoja cestovného ruchu a poľnohospodárstva. Menej priaznivé sú demografické parametre a parametre pre priemysel. Infraštruktúrna vybavenosť v obci vykazuje priemerné hodnoty, ktoré však sú čiastočne vyvážené blízkosťou k inovačným a kohéznym pólom rastu. Napriek tomu je zreteľný ich rastový potenciál. Podstatným faktorom rozvoja obce je životné prostredie regiónu aj z pohľadu rozvoja cestovného ruchu. V súčasnej dobe je životné prostredie regiónu obce v udržateľnom stave, preto je potrebné ho chrániť a rozvíjať, pretože je základom potrebným rozvoj ostatných parametrov.

3. Rozvojová stratégia

Rozvojová stratégia má nasledovné východiská:

- **rozvojové stratégie na vyššej úrovni** v štruktúre regionálneho rozvoja (Národného strategického referenčného rámca na roky 2007 - 2013, Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trenčianskeho samosprávneho kraja).
- **výsledky socio-ekonomickej analýzy**, SWOT analýza a analýzy kľúčových disparít a hlavných faktorov rozvoja obce
- **určenie nevyhnutných potrieb**, ktoré vyplývajú s platnej legislatívy (napr. nové normy v oblasti ochrany Životného prostredia)
- **výsledky dotazníka** – pomocou neho majú byť do PHSR obce premietnuté potreby, názory a myšlienky o jej budúcom smerovaní z pohľadu obyvateľov

Výsledky ankety

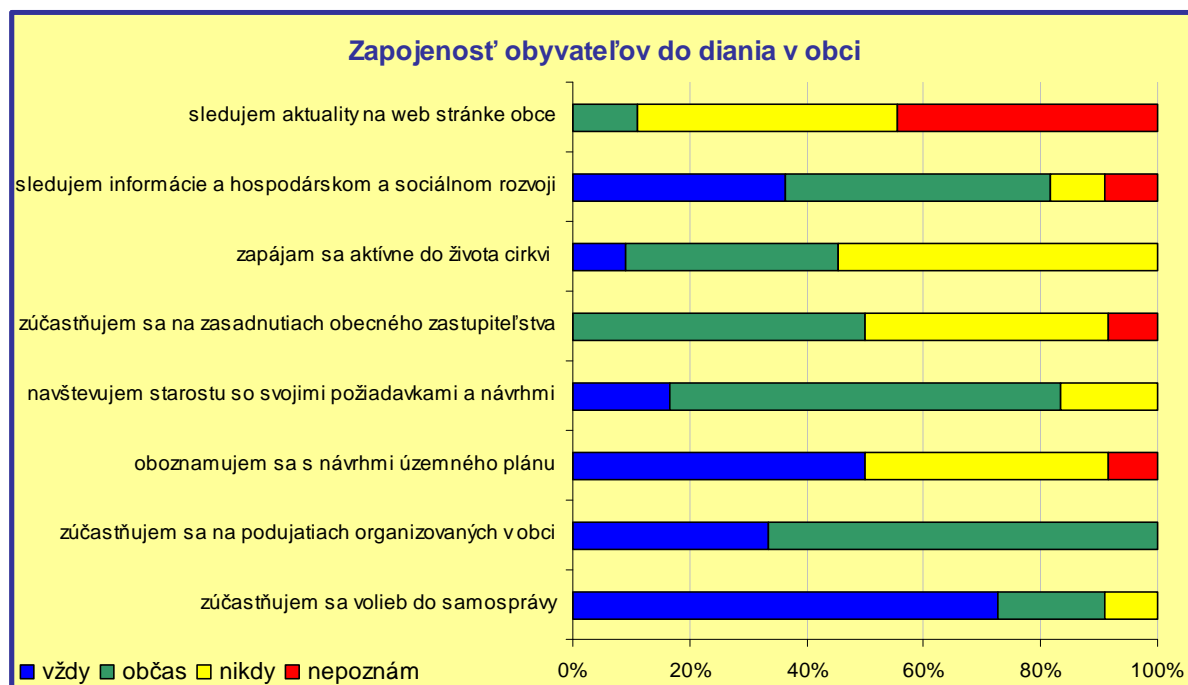


5-najlepšie, 1-najhoršie

Časť dotazníka bola zameraná na určenie miery spokojnosti obyvateľov s jednotlivými faktormi kvality života v obci. Na základe ankety je možné identifikovať celkovú spokojnosť občanov, výrazne sú občania spokojní dostupnosťou bývania, kvalitou životného prostredia a ponukou obchodov a služieb.



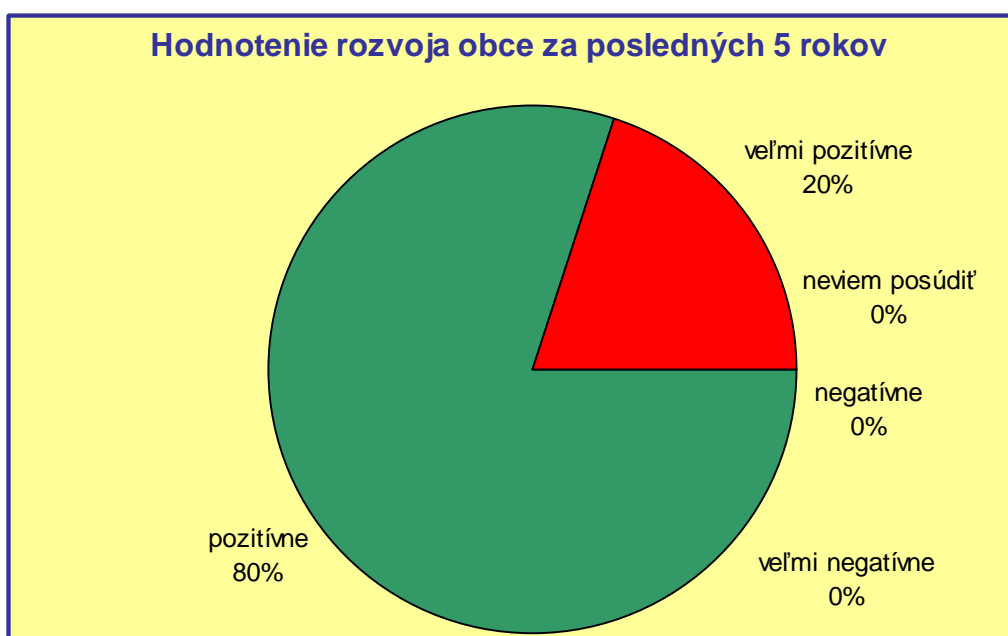
Z pohľadu priorít rozvoja obce z pohľadu obyvateľov jednoznačne dominuje priorita vytvárania pracovných príležitostí a zvýšenia záujmu občanov o dianie v obci a informovanosť. Ostatné hlavné priority identifikované obyvateľmi v dotazníku boli úroveň plynofikácie, sociálna starostlivosť, dostupnosť vodovodu, možnosti kultúrneho a športového vyžitia a kvalita hromadnej dopravy.



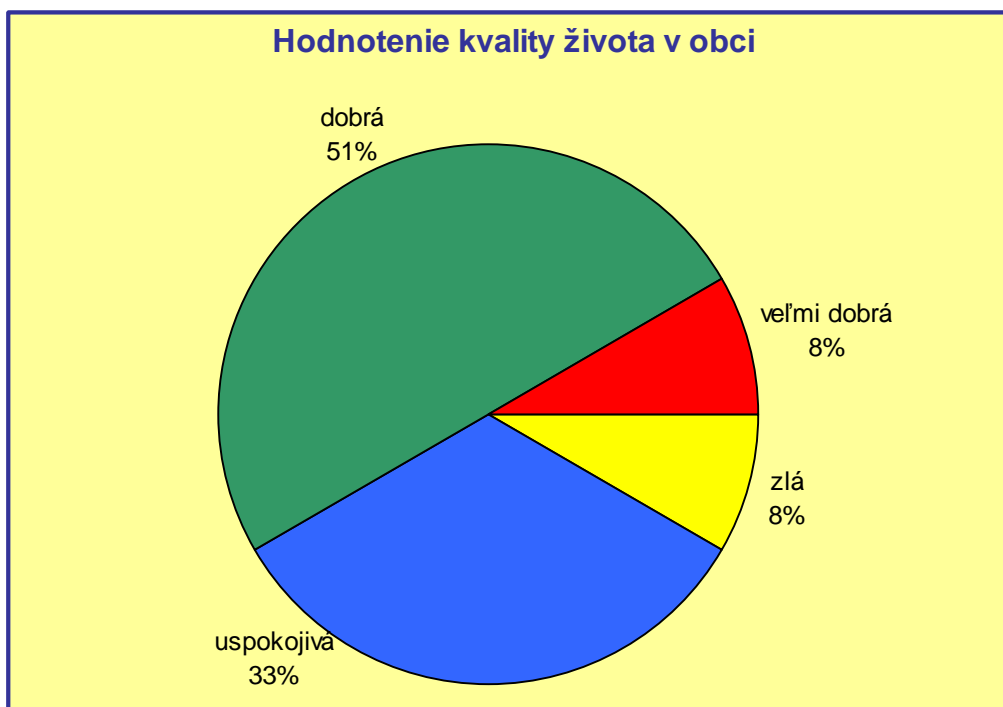
Z hľadiska hodnotenia zapojenosti obyvateľov do diania v obci vyplynulo, že väčšina zúčastnených občanov sa pravidelne v nejakej forme zapája do diania v obci a občania sa zaujímajú o veci verejné. V prieskume sa však jedná o aktívnejších obyvateľov, takže celková zapojenosť môže byť nižšia.



Medzi najvýznamnejšie udalosti v obci považuje 25% dotazovaných začiatok výstavby kanalizácie a rovnako 25% výstavbu bytov v obci. So 16% nasleduje stavanie mája. Medzi najvýznamnejšími boli tak isto uvedené osamostatnenie obce (9%), trh s koňmi (6%) a pešia túra (6%).



Celkovo je rozvoj obce hodnotený veľmi pozitívne (20%) a pozitívne (80%). Žiadny respondent nehodnotil rozvoj obce za posledných 5 rokov negatívne alebo veľmi negatívne. Zároveň všetci respondenti vedeli jednoznačne zhodnotiť vývoj v obci.



Sumárne je kvalita v obci hodnotená ako veľmi dobrá alebo dobrá u väčšiny respondentov (spolu 59%). Za zlú hodnotilo kvalitu života v obci iba 8% respondentov.

3.1. Ciele a priority

Globálnym cieľom Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Potônske Lúky je podporiť vyvážený rozvoj v obci prostredníctvom postupného zvyšovania jej konkurencieschopnosti. Strategickým cieľom obce je vytvorenie vhodného sociálne – trhového a trvalo-udržateľného prostredia, ktoré bude podporovať vlastné úsilie a výkony obyvateľov pri tvorbe pracovných príležitostí, bude založené na akceptácii vlastníckych práv jednotlivcov a povedie jednotlivcov k dobrovoľnej zodpovednosti o sociálne slabších a o životné prostredie. Jednotlivé prioritné oblasti s popisom cieľov sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Priority a ciele		
č.	Priorita	Cieľ
1	Podpora trvalo udržateľného rozvoja	Zabezpečiť stabilný rast ekonomickej aktivity v obci a jej okolí, ktorý je základom hospodársko-sociálneho postavenia jej občanov: - priemysel - cestovný ruch - ostatné služby - poľnohospodárstvo
2	Ochrana životného prostredia	Zachovať úctu k životnému prostrediu nielen na úrovni platných noriem v oblasti ochrany životného prostredia, ale hlavne zvyšovať povedomie obyvateľov aby sami aktívne prispievali k ochrane svojho okolia.
3	Investície do občianskej infraštruktúry	Prispieť k skvalitneniu a dobudovaniu občianskej infraštruktúry v oblastiach ako sú technická, sociálna, zdravotná a kultúrna infraštruktúra. Súčasťou tejto priority je aj riešenie a zlepšovanie situácie v oblasti bývania.
4	Rozvoj občianskej spoločnosti	Cieľom je aktivizácia obyvateľstva formou kultúrnych a športových podujatí ako aj kontinuálne zvyšovanie participácie obyvateľov na daniach v obci.
5	Podpora rozvoja služieb pre obyvateľov	Cieľom je skvalitnenie služieb poskytovaných na území obce ako aj zabezpečenie takých, ktoré v súčasnosti absentujú.

3.2. Opatrenia a aktivity

Opatrenia boli navrhnuté a budú realizované s cieľom komplexného zabezpečenia cieľov stanovených v časti 3.1. Ciele a priority a boli rozdelené podľa prioritných oblastí.

Sumár opatrení:

Opatrenie: Zabezpečenie stabilného rastu ekonomickej aktivity v obci a jej okolí

Cieľ opatrenia: Cieľom je zabezpečiť stabilný rast ekonomickej aktivity v obci a jej okolí, ktorý je základom hospodársko-sociálneho postavenia jej občanov: priemysel, cestovný ruch, služby, poľnohospodárstvo, ostatné.

Stručná charakteristika opatrenia: Pre zabezpečenie ekonomického rozvoja obce je nutné realizovať opatrenie, ktoré tento rozvoj podporí (pomocou aktivít), avšak realizácia opatrenia bude koncipovaná a komplexne zabezpečená so zreteľom na trvalú udržateľnosť.

Predpokladané výsledky: Sú uvedené v časti 3.4. Programová štruktúra, merateľné ukazovatele

Opatrenie: Zabezpečenie ochrany životného prostredia

Cieľ opatrenia: Cieľom je zachovať úctu k životnému prostrediu nielen na úrovni platných noriem v oblasti ochrany životného prostredia, ale hlavne zvyšovať povedomie obyvateľov aby sami aktívne prispievali k ochrane svojho okolia.

Stručná charakteristika opatrenia: Zabezpečenie rozvoja, ktorý neničí, ale zachováva životné prostredie so zreteľom na špecifické požiadavky a potreby obce a regiónu a vytvára synergický a komplementárny súlad s ostatnými opatreniami.

Predpokladané výsledky: Sú uvedené v časti 3.4. Programová štruktúra, merateľné ukazovatele

Opatrenie: Komplexné budovanie, dobudovanie a modernizácia infraštruktúry obce

Cieľ opatrenia: Cieľom je prispieť k skvalitneniu a dobudovaniu občianskej infraštruktúry v oblastiach ako sú technická, sociálna, zdravotná a kultúrna infraštruktúra. Súčasťou tejto priority je aj riešenie a zlepšovanie situácie v oblasti bývania.

Stručná charakteristika opatrenia: Zabezpečenie potrebnej technickej infraštruktúry pre kontinuálne zvyšovanie a udržanie kvality života obyvateľstva a naplnenie jeho potrieb ako aj potrieb firiem sídliačich na území obce a využívajúcich uvedenú infraštruktúru.

Predpokladané výsledky: Sú uvedené v časti 3.4. Programová štruktúra, merateľné ukazovatele

Opatrenie: Zvyšovanie participácie občanov na živote obce a jej ďalšom smerovaní

Cieľ opatrenia: Cieľom je aktivizácia obyvateľstva formou kultúrnych a športových podujatí ako aj kontinuálne zvyšovanie participácie obyvateľov na dianí v obci.

Stručná charakteristika opatrenia: Investície pre zabezpečenie a skvalitnenie demokratického systému riadenia obce smerom zdola nahor, za účasti všetkých občanov a zabezpečenie a posilnenie multikulturálnej spoločnosti založenej na odlišných základoch, kultúre a histórii, odbúravanie rasových a etnických predsudkov a posilnenia rodovej rovnoprávnosti a občianskej spolupatričnosti.

Predpokladané výsledky: Sú uvedené v časti 3.4. Programová štruktúra, merateľné ukazovatele

Opatrenie: Skvalitňovanie a zabezpečenie služieb obyvateľstvu

Cieľ opatrenia: Cieľom je skvalitnenie služieb poskytovaných na území obce ako aj zabezpečenie takých, ktoré v súčasnosti absentujú.

Stručná charakteristika opatrenia: Investície pre skvalitnenie poskytovaných služieb obyvateľstvu so zameraním na znevýhodnené skupiny obyvateľstva, marginalizované skupiny a sociálne odkázaných občanov.

Predpokladané výsledky: Sú uvedené v časti 3.4. Programová štruktúra, merateľné ukazovatele

Sumár finančného zabezpečenia opatrení:

Opatrenie	Počet aktivít	suma na opatrenie v tis. Sk
Zabezpečenie stabilného rastu ekonomickej aktivity v obci a jej okolí	3	72 350
Zabezpečenie ochrany životného prostredia	1	10 450
Komplexné budovanie, dobudovanie a modernizácia infraštruktúry obce	4	24 120
Zvyšovanie participácie občanov na živote obce a jej ďalšom smerovaní	1	5 250
Skvalitňovanie a zabezpečenie služieb obyvateľstvu	3	29 780

Aktivita: Rekonštrukcia a rozširovanie vodovodu

Popis: Rekonštrukcia a rozširovanie vodovodnej siete v obci.

prioritná oblasť: Investície do občianskej infraštruktúry

Plánovaný rok realizácie: 2007 (podľa finančných možností v období: 2007-2009)

zodpovedný za realizáciu: obec

dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 1

Financovanie:

Náklady v tis. Sk: 10000

možnosti financovania: Envirofond

náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 450

potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 450

Dopady:

dopad na zamestnanosť: nulový vplyv

dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný

dopad na kvalitu života: veľmi pozitívny

Aktivita: Výstavba ČOV a kanalizácie

Popis: Výstavba ČOV a kanalizačnej siete.

prioritná oblasť: Ochrana životného prostredia

Plánovaný rok realizácie: 2007 (podľa finančných možností v období: 2007-2009)

zodpovedný za realizáciu: obec

dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 1

Financovanie:

Náklady v tis. Sk: 10000

možnosti financovania: Envirofond

náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 450

potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 450

Dopady:

dopad na zamestnanosť: nulový vplyv

dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný

dopad na kvalitu života: veľmi pozitívny

Aktivita: Rekonštrukcia kultúrneho domu

Popis: Rekonštrukcia kultúrneho domu v obci.

prioritná oblasť: Podpora rozvoja služieb pre obyvateľov

Plánovaný rok realizácie: 2008 (podľa finančných možností v období: 2008-2010)

zodpovedný za realizáciu: obec dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 2
Financovanie: Náklady v tis. Sk: 10000 možnosti financovania: Program rozvoja vidieka SR 2007-2013 Opatrenie: Obnova a rozvoj obcí náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 450 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 450
Dopady: dopad na zamestnanosť: nulový vplyv dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný dopad na kvalitu života: pozitívny

Aktivita: Zriadenie pamätného domu
Popis: Vytvorenie pamätného domu s cieľom zachovania tradičnej architektúry a ľudových tradícií v obci
prioritná oblasť: Rozvoj občianskej spoločnosti Plánovaný rok realizácie: 2009 (podľa finančných možností v období: 2009-2011) zodpovedný za realizáciu: obec dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 2
Financovanie: Náklady v tis. Sk: 5000 možnosti financovania: Program rozvoja vidieka SR 2007-2013 Opatrenie: Obnova a rozvoj obcí náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 250 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 250
Dopady: dopad na zamestnanosť: pozitívny - jedno až 10 nových prac.miest dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): negatívny - zvýšenie bežných výdavkov o viac ako 50 tis. Sk dopad na kvalitu života: pozitívny

Aktivita: Vybudovanie prístaviska pre vodných turistov.
Popis: Vybudovania prístaviska s cieľom zvýšiť atraktivitu obce pre vodných turistov.
prioritná oblasť: Podpora trvalo udržateľného rozvoja Plánovaný rok realizácie: 2008 (podľa finančných možností v období: 2008-2009) zodpovedný za realizáciu: súkromný investor dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 3
Financovanie: Náklady v tis. Sk: 2000 možnosti financovania: náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 0 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 0
Dopady: dopad na zamestnanosť: pozitívny - jedno až 10 nových prac.miest dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný dopad na kvalitu života: pozitívny

Aktivita: Vybudovanie lodenice, požičovne člnov, bicyklov a opravovne člnov.
Popis: Vybudovanie areálu s komplexnými službami pre turistov.
prioritná oblasť: Podpora trvalo udržateľného rozvoja

<p>Plánovaný rok realizácie: 2008 (podľa finančných možností v období: 2008-2011) zodpovedný za realizáciu: súkromný investor dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 3</p>
<p>Financovanie: Náklady v tis. Sk: 20000 možnosti financovania: náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 0 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 0</p>
<p>Dopady: dopad na zamestnanosť: pozitívny - jedno až 10 nových prac.miest dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný dopad na kvalitu života: pozitívny</p>

<p>Aktivita: Pešia zóna pri Malom Dunaji a výstavba rybárskych mól</p>
<p>Popis: Vytvorenie verejného priestranstva pri brehu Malého Dunaja a zvýšenie atraktivity obce. prioritná oblasť: Investície do občianskej infraštruktúry Plánovaný rok realizácie: 2008 (podľa finančných možností v období: 2008-2010) zodpovedný za realizáciu: obec dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 1</p>
<p>Financovanie: Náklady v tis. Sk: 2000 možnosti financovania: Program rozvoja vidieka SR 2007-2013 Opatrenie: Obnova a rozvoj obcí náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 130 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 130</p>
<p>Dopady: dopad na zamestnanosť: nulový vplyv dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný dopad na kvalitu života: pozitívny</p>

<p>Aktivita: Výstavba reštauračného zariadenia vyššej cenovej skupiny.</p>
<p>Popis: Vybudovanie reštaurácie v obci. prioritná oblasť: Podpora rozvoja služieb pre obyvateľov Plánovaný rok realizácie: 2009 (podľa finančných možností v období: 2009-2012) zodpovedný za realizáciu: súkromný investor dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 3</p>
<p>Financovanie: Náklady v tis. Sk: 12000 možnosti financovania: náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 0 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 0</p>
<p>Dopady: dopad na zamestnanosť: pozitívny - jedno až 10 nových prac.miest dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný dopad na kvalitu života: pozitívny</p>

<p>Aktivita: Modernizácia športového ihriska</p>
<p>Popis: Modernizácia športového ihriska v obci na základe projektovej dokumentácie. prioritná oblasť: Podpora rozvoja služieb pre obyvateľov Plánovaný rok realizácie: 2009 (podľa finančných možností v období: 2009-2010)</p>

<p>zodpovedný za realizáciu: obec dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 1</p>
<p>Financovanie: Náklady v tis. Sk: 7000</p> <p>možnosti financovania: Program rozvoja vidieka SR 2007-2013 Opatrenie: Obnova a rozvoj obcí náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 330 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 330</p>
<p>Dopady: dopad na zamestnanosť: pozitívny - jedno až 10 nových prac.miest</p> <p>dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný dopad na kvalitu života: pozitívny</p>

<p>Aktivita: Výstavba penziónu pre solventnejších dôchodcov</p>
<p>Popis: Výstavba penziónu v obci so zameraním na solventnejšiu klientelu.</p> <p>prioritná oblasť: Podpora trvalo udržateľného rozvoja Plánovaný rok realizácie: 2008 (podľa finančných možností v období: 2008-2010) zodpovedný za realizáciu: súkromný investor dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 3</p>
<p>Financovanie: Náklady v tis. Sk: 25000 možnosti financovania: náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 0 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 0</p>
<p>Dopady: dopad na zamestnanosť: pozitívny - jedno až 10 nových prac.miest</p> <p>dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný dopad na kvalitu života: pozitívny</p>

<p>Aktivita: Výstavba cyklotrasy medzi Dunajom a Malým Dunajom.</p>
<p>Popis: V spolupráci so združením obcí Malé Podunajsko realizovať výstavbu cyklotrasy v smere od obce Vojka až do obce Potônské Lúky.</p> <p>prioritná oblasť: Podpora trvalo udržateľného rozvoja Plánovaný rok realizácie: 2008 (podľa finančných možností v období: 2008-2013) zodpovedný za realizáciu: obec dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 2</p>
<p>Financovanie: Náklady v tis. Sk: 20000 možnosti financovania: Leader náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 250 potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 1250</p>
<p>Dopady: dopad na zamestnanosť: nulový vplyv dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný dopad na kvalitu života: pozitívny</p>

Aktivita: Výstavba náučného chodníka a cyklotrasy "Slniečna sústava"

Popis: Výstavba náučného chodníka a cyklotrasy v k.ú. Obce Potônské Lúky.

prioritná oblasť: Podpora trvalo udržateľného rozvoja

Plánovaný rok realizácie: 2007 (podľa finančných možností v období: 2007-2008)

zodpovedný za realizáciu: obec

dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 1

Financovanie:

Náklady v tis. Sk: 5000

možnosti financovania: Program rozvoja vidieka SR 2007-2013 Opatrenie: Obnova a rozvoj obcí

náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 100

potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 100

Dopady:

dopad na zamestnanosť: nulový vplyv

dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): nevýznamný

dopad na kvalitu života: pozitívny

Aktivita: Rekonštrukcia verejného priestranstva obce a výsadba zelene.

Popis: Rekonštrukcia vybraných lokalít obce spojená s výsadbou aj rekonštrukciou verejnej zelene.

prioritná oblasť: Investície do občianskej infraštruktúry

Plánovaný rok realizácie: 2012 (podľa finančných možností v období: 2012-2013)

zodpovedný za realizáciu: obec

dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 2

Financovanie:

Náklady v tis. Sk: 3000

možnosti financovania: Program rozvoja vidieka SR 2007-2013 Opatrenie: Obnova a rozvoj obcí

náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 170

potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 170

Dopady:

dopad na zamestnanosť: nulový vplyv

dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): pozitívny - úspora bežných výdavkov (nárast príjmov) o viac ako 50 tis. Sk

dopad na kvalitu života: pozitívny

Aktivita: Rekonštrukcia miestnych komunikácií spojená s rekonštrukciou a výstavbou autobusových zastávok

Popis: Rekonštrukcia MK a príľahlej infraštruktúry.

prioritná oblasť: Investície do občianskej infraštruktúry

Plánovaný rok realizácie: 2010

zodpovedný za realizáciu: obec

dôležitosť (1 = vysoká, 2 = stredná, 3 = nižšia): 1

Financovanie:

Náklady v tis. Sk: 8000

možnosti financovania: Program rozvoja vidieka SR 2007-2013 Opatrenie: Obnova a rozvoj obcí

náklady na prípravu projektu v tis. Sk (proj.dokumentácia, žiadosť o eurofondy, verejné obstarávanie): 370

potreba financovania z vlastných zdrojov v tis. Sk: 370

Dopady:

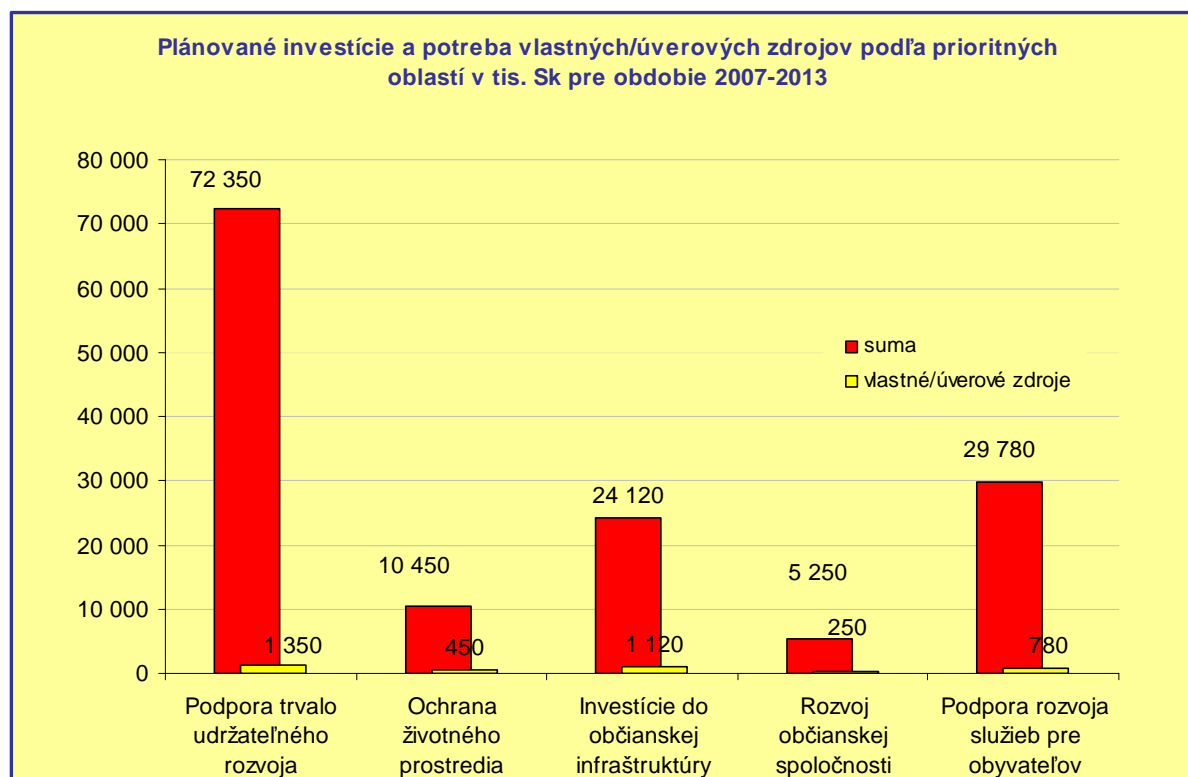
dopad na zamestnanosť: nulový vplyv

dopad na rozpočet (bežné príjmy/výdavky): pozitívny - úspora bežných výdavkov (nárast príjmov) o viac ako 50 tis. Sk

dopad na kvalitu života: pozitívny

3.3. Opis rozvojevej stratégie

Samotná charakteristika rozvojevej stratégie vyplýva na piatich prioritných oblastiach určených v kapitole 3.1.



Výška investícií bola kalkulovaná na základe prioritných oblastí a na základe strategickej plánovacej matice HDR. Určuje potrebu vlastných zdrojov podľa výšky investícií, ktoré boli definované ako determinujúce faktory rozvoja obce. Výška plánovaných investícií / nákladov pre jednotlivé prioritné oblasti závisí od viacerých faktorov:

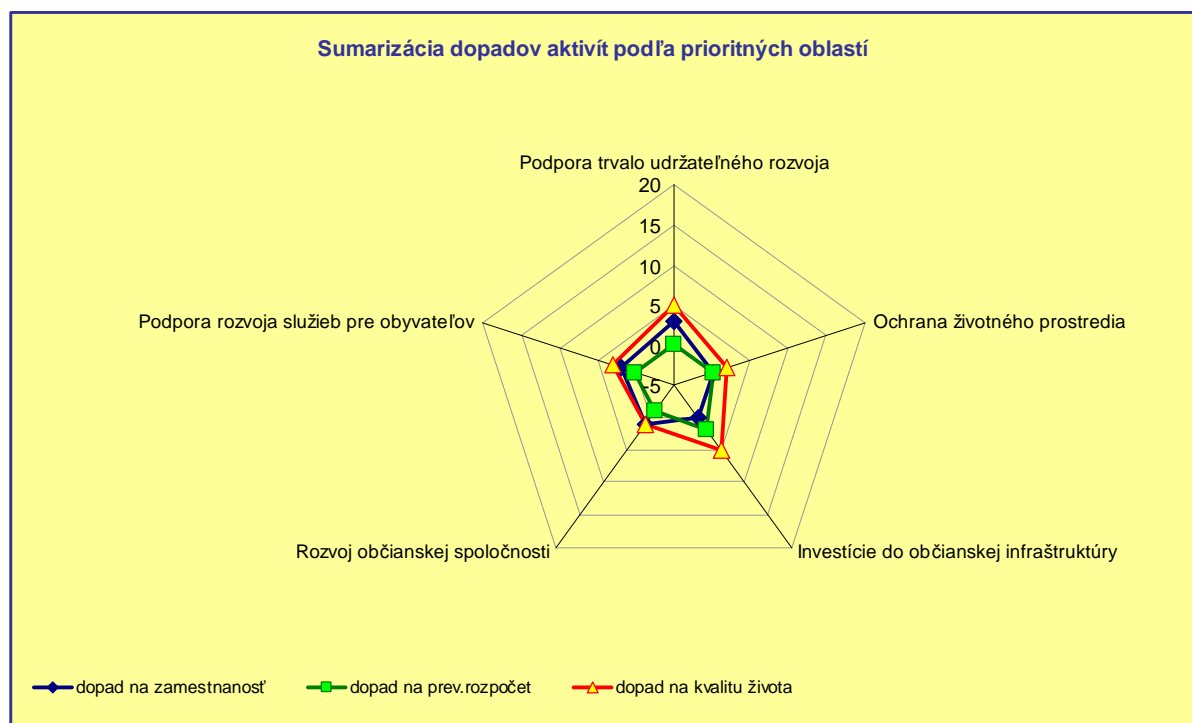
- investičná náročnosť aktivít – aktivity v oblasti občianskej infraštruktúry kladú najvyššie nároky na financovanie
- miery využitia cudzích zdrojov a zapojenia partnerov – do aktivít v oblasti trvalo udržateľného rozvoja sa budú zapájať aj partneri, ktorí prevezmú veľkú časť financovania a tak spoluúčasť obce je nižšia
- nižšia celková suma aktivít v peňažnom vyjadrení neznamená nižšiu prioritu týchto aktivít alebo zanedbávanie tejto oblasti – tieto aktivity sú jednoducho menej finančne náročné avšak získanie iných zdrojov je často ťažšie.

Definovanie rozvojevej stratégie obce nadväzuje na výsledky komplexných analýz a na SWOT analýzu, pričom sa snaží odstrániť alebo prinajmenšom zmierniť identifikované disparity pomocou určených faktorov rozvoja. Rozvoj obce je chápaný ako jej hospodársky rozvoj, predovšetkým ako hospodársky rast. Malo by ísť hlavne o taký rozvoj, ktorý neničí vlastnú surovinovú a ľudskú základňu, zachováva životné prostredie, teda o trvalo udržateľný.

3.4. Programová štruktúra, merateľné ukazovatele

Medzi merateľné ukazovatele zaraďujeme aj výšku nákladov (náklady celkové, náklady na prípravu projektov a potrebu financovania z vlastných zdrojov) a merateľné sú aj dopady na zamestnanosť, prevádzkový rozpočet a kvalita života v obci.

Merateľné ukazovatele sú podrobne charakterizované v rámci kapitoly 3.2. Opatrenia a aktivity, v tejto časti preto uvádzame ich sumarizáciu:



Z uvedenej sumarizácie vyplýva, že :

- plánované aktivity v prioritných oblastiach Podpora trvalo udržateľného rozvoja a Rozvoj občianskej spoločnosti budú mať najpozitívnejší vplyv na zamestnanosť
- kvalitu života občanov najviac posilnia aktivity v prioritnej oblasti Investície do občianskej infraštruktúry a Podpora a rozvoj služieb pre obyvateľov
- dopad na prevádzkový rozpočet obce je pozitívny

Rozvojová stratégia obce vychádza predovšetkým zo silných stránok a maximálnom možnom využití príležitostí identifikovaných vo SWOT analýze a strategickej plánovacej matici.

4. Finančný plán

Jednou z kľúčových otázok programu rozvoja je schopnosť obce v priebehu jeho realizácie zaistiť zdroje potrebné na jeho financovanie. Finančné zdroje potrebné pre naplnenia aktivít uvedených v Programe hospodárskeho a sociálneho rozvoja budú plynúť z nasledovných zdrojov:

- **rozpočet obce** je základným zdrojom financovania aktivít. V zmysle východiskových parametrov rozpočtu verejnej správy na rok 2006 sa v roku 2006 predpokladá rast hospodárstva na úrovni 5,1%, rast zamestnanosti o 0,9% a rast reálnych miezd o 3,9%. Priemerná ročná miera inflácie sa očakáva v hodnote 2,5%. Rozhodujúci podiel na príjmoch rozpočtov obcí budú mať v roku 2006 daňové príjmy. V roku 2006 sa plánuje ich výnos v sume 37,4 mld. Sk. Z výnosov týchto daní musia obce a mestá zabezpečiť financovanie svojich originálnych pôsobností vrátane všetkých pôsobností presunutých a presúvaných z orgánov štátnej správy na obce v rámci pokračujúcej decentralizácie verejnej správy. Výnos dane z príjmov fyzických osôb sa odhaduje v sume 27 589 mil. Sk, čo je nárast oproti rozpočtu na rok 2005 o 4 089 mil. Sk, resp. o 2 589 tis. Sk (10,3%) oproti očakávanému skutočnému príjmu dane z príjmov fyzických osôb v roku 2005 vo výške 25 000 mil. Sk. Dotácie na prenesený výkon štátnej správy sa odhadujú v sume 15,05 mld. Sk, čo je v porovnaní s rokom 2005 pokles o 0,8%. Výška voľných prostriedkov je však limitovaná a preto je vhodné prostriedky obecného rozpočtu použiť najmä na nasledovné:
 - **zabezpečiť prípravu projektov** – projektová dokumentácia, príprava žiadostí na čerpanie eurofondov a podobne
 - **spolufinancovať europrojekty** – treba brať do úvahy vedľajšie náklady projektov.
 - **financovanie bežných aktivít** – ide najmä o neinvestičné aktivity v oblasti služieb obyvateľom alebo podpore kultúrneho a športového života
- **ostatné verejné zdroje**, najmä prostriedky ŠFRB sú vhodné na financovanie bytovej výstavby. Príležitosti na získanie nenávratnej finančného príspevku zo štátneho rozpočtu sú v značnej miere obmedzené.
- **súkromné zdroje** – je možné použiť najmä na v projektoch, ktoré sú orientované na podporu podnikateľského prostredia a súkromný sektor z neho bude mať tiež osov
- **štrukturálne fondy EÚ** – je možné použiť na financovanie mnohých projektov, avšak treba uvážiť ich zložitú a náročnú prípravu.
- **úverové zdroje** – úvery sú vhodné na riešenie akútnych investičných potrieb prípadne na financovanie aktivít s pozitívnym dopadom na rozpočet obce.

Analýza súčasného hospodárenia – rok 2006, Súvaha obce k 31.12.2006 (Skrátená forma):

	tis. Sk	
neobežný majetok spolu	13 812	97,3%
dlhodobý nehmotný majetok	50	0,4%
dlhodobý hmotný majetok	13 762	96,9%
<i>pozemky</i>	345	2,4%
<i>umelecké diela a zbierky</i>	0	0,0%
<i>stavby</i>	891	6,3%
<i>stroje, prístroje a zariadenia</i>	0	0,0%
<i>dopravné zariadenia</i>	0	0,0%
<i>obstaranie HIM</i>	12 526	88,2%
<i>drobný dlh. hm. majetok</i>	0	0,0%
<i>ostatný HIM</i>	0	0,0%
dlhodobý finančný majetok	0	0,0%
obežný majetok	388	2,7%
<i>zásoby</i>	0	0,0%
<i>pohľadávky</i>	0	0,0%
<i>finančný majetok</i>	388	2,7%
rozpoctové účty, z toho:	0	0,0%
<i>prostriedky rozpočtového hospodárenia</i>	0	0,0%
majetok spolu	14 200	100,0%
vlastne zdroje	1 913	13,5%
<i>majetkove fondy</i>	13 812	97,3%
<i>financne a peňažne fondy</i>	42	0,3%
<i>vysledok hospodarenia</i>	-11 941	-84,1%
zdroje krytia prostriedkov rozpočt.hosp.		0,0%
cudzie zdroje	12 287	86,5%
<i>dlhodobé záväzky</i>	12 063	85,0%
<i>krátkodobé záväzky</i>	0	0,0%
<i>bankové úvery</i>	224	1,6%
<i>prechodné účty pasívne</i>	0	0,0%
pasíva celkom	14 200	100,0%

Majetok obce tvorí predovšetkým dlhodobý hmotný majetok v celkovej súčasnej hodnote 13 762 tis. Sk. Tvoreným je predovšetkým skupinou obstaranie HIM (12 526 tis. Sk, 88,2%) a skupinou stavby (891 tis. Sk; 6,3% majetku obce), ktorých účtovná amortizácia je 63,2%.

vybrané ukazovatele	
momentálna likvidita	388 tis. Sk
likvidita 1. Stupňa	388 tis. Sk
likvidita 2.stupňa	388 tis. Sk
likvidita 3.stupňa	388 tis. Sk
ukazovateľ zadĺženosti	86,53%
miera zadĺženosti	642,29%
úverová zaťaženosť	1,58%
miera opotrebenie stavieb	63,2%

Obec nemá vzhľadom na dostatočný objem likvidných prostriedkov problém priebežne a načas uhrádzať svoje záväzky.

Ukazovatele likvidity 1., 2. aj 3. stupňa sú pozitívne. Obec má v súvislosti s prevádzkou vyrovnané záväzky a jej aktivity sú v súlade so zákonom NR SR č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

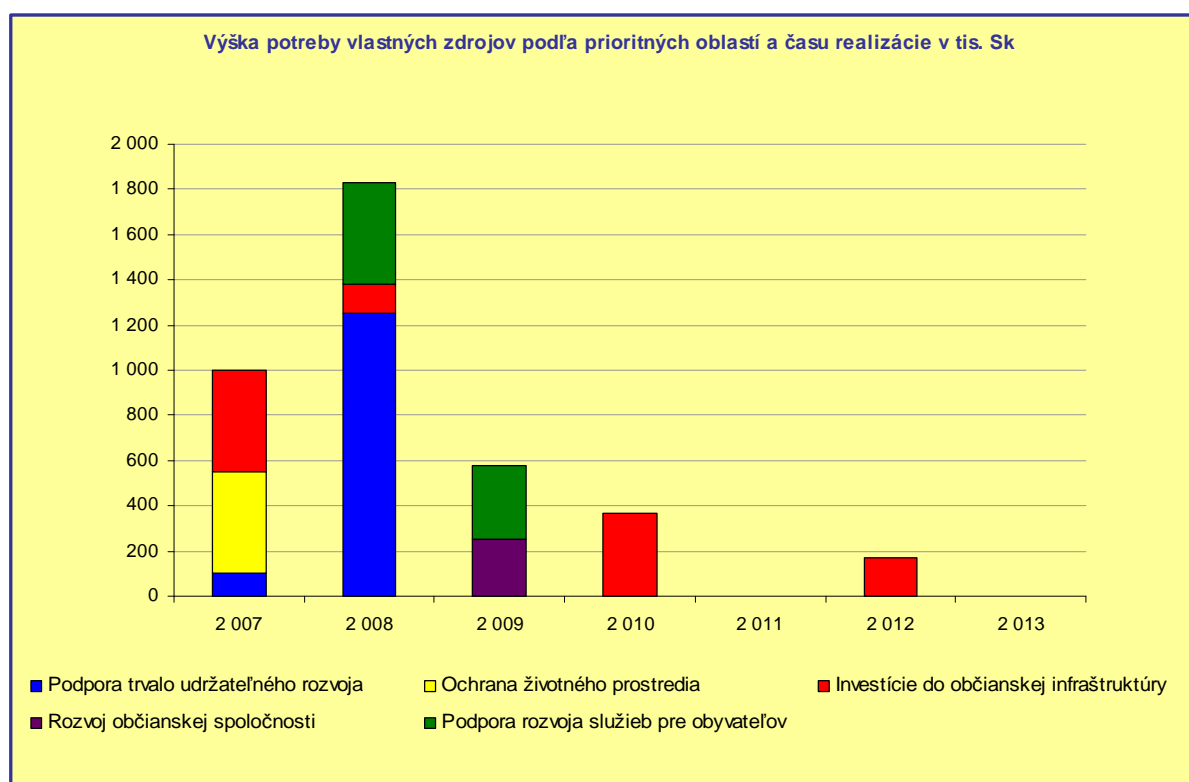
Pod likviditou rozumieme schopnosť podniku uhradiť včas svoje záväzky voči všetkým dodávateľom (veriteľom). Pod likvidnosťou aktív rozumieme schopnosť v čo najkratšom čase pretransformovať jednotlivé majetkové súčasti podniku na peňažné prostriedky, a to bez straty alebo bez podstatnej zľavy z ich účtovnej hodnoty.

Likvidita 1. stupňa vypovedá, aký podiel krátkodobých dlhov môže subjekt k určitému dňu (v závislosti od toho z ktorého dňa sú pre analýzu poskytované údaje) vyplatiť v hotovosti. Za optimálny sa považuje pomer od 0,20 do 0,60.

Likvidita 2. stupňa vypovedá o tom, ako je subjekt schopná zaplatiť krátkodobé dlhy bez predaja zásob. Zásoby môžu byť ovplyvnené ich likvidnosťou. Tento ukazovateľ pre posúdenie likvidity veľmi dôležitý. V zásade platí, že hodnota ukazovateľa by sa mala pohybovať od 1,00 do 1,50. Ak je hodnota menšia ako 1,00, subjekt musí rátať s tým, že na zaplatenie záväzkov bude musieť likvidovať zásoby. Ak je hodnota vyššia ako 1,00, tak po úhrade krátkodobých záväzkov má ešte rezervu (napr. ak bežná likvidita je 1,25, táto rezerva predstavuje 25 %).

Ukazovateľ udáva podiel krátkodobých dlhov na financovaní obežného majetku. Čím je likvidita 3. stupňa väčšia, tým je väčší podiel financovania krátkodobého majetku dlhodobými zdrojmi, čo znižuje riziko platobnej neschopnosti pre prípad, že sa nepodarí premeniť časť nepeňažného obežného majetku na peňažné prostriedky. Hodnota ukazovateľa nemá byť menšia ako 1,50, optimum je 2,00 a za maximálnu hodnotu je považovaný pomer 2,50.

Plánované aktivity boli posudzované z finančného hľadiska pre posúdenie súladu investičných aktivít a ich rozpočtov so zákonom NR SR č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

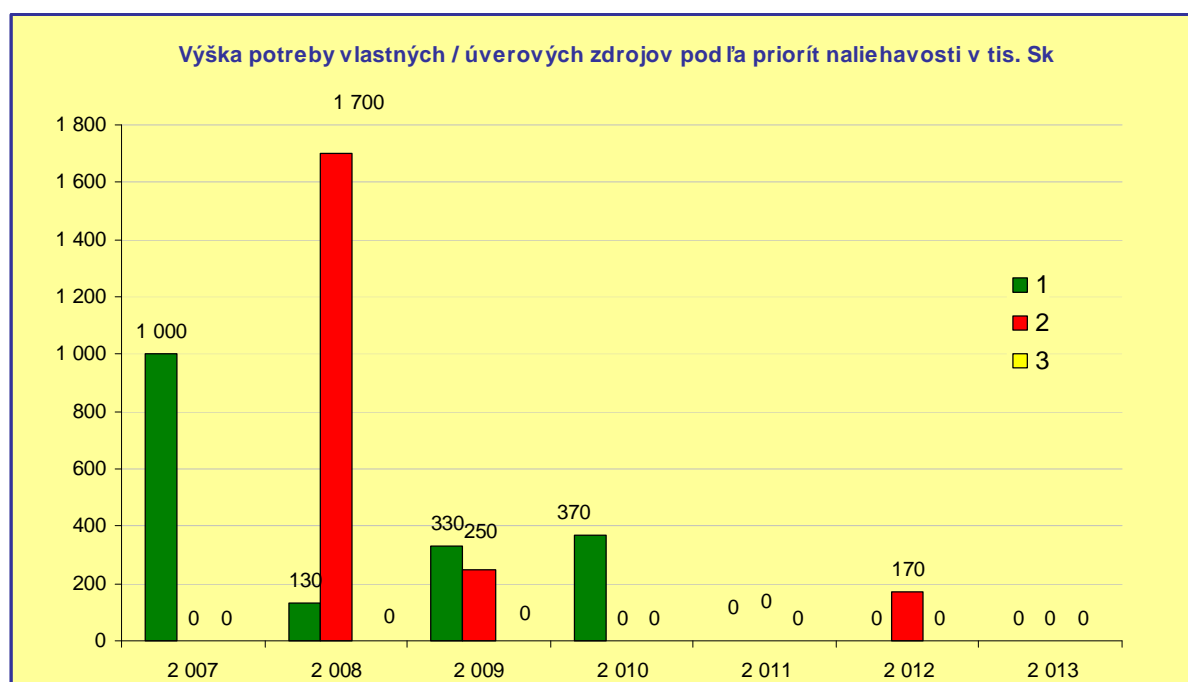


Tabuľka predstavuje potrebu vlastných zdrojov v jednotlivých rokoch realizácie aktivít plánu hospodárskeho a sociálneho rozvoja. V prvých rokoch bude obec realizovať hlavne investície zamerané na občiansku infraštruktúru, ochranu životného prostredia a trvalo udržateľný rozvoj, ktoré sú zásadné pre rozvoj obce a príchod investorov.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja predpokladá vyššie investície v prvých rokoch, nakoľko sa počíta aj s úverovým financovaním s následným splácaním v ďalších rokoch.

Nasledujúca tabuľka predstavuje alternatívne možnosti investícií v závislosti od možnosti získania financovania rozvojových projektov obce:

- **Priorita č.1 – najvyššia priorita.** Uvedené investície budú realizované bezpodmienečne, pretože sú najnaliehavejšie a najakútnejšie z hľadiska rozvoja obce. Uvedené investície budú realizované bez ohľadu na to, či obec získa financovanie pre uvedené aktivity zo zdrojov EU.
- **Priorita č. 2 – stredná priorita.** Uvedené investície budú realizované v prípade, že obec získa prostriedky na realizáciu aktivít z prostriedkov EU. V prípade nezískania uvedených prostriedkov, budú investície odložené do času, pokiaľ nebude zaistené financovanie.
- **Priorita č.3 – najnižšia priorita.** Prevažne projekty menšieho rozsahu a finančnej náročnosti, ktoré je možné realizovať vlastnými zdrojmi ale nemali by ohroziť aktivity s vyššou prioritou



Z hľadiska potrieb rozvoja obce je dôležité zabezpečiť aj participáciu súkromných zdrojov na jednotlivých projektoch. Preto obec bude realizovať aktivity pre vytvorenie priaznivého investičného prostredia v obci (viď. kapitolu 3.2.)

4.1. Rozdelenie financií na programovacie obdobie

Plánované čerpanie zdrojov bolo uvedené v časti 3.2 ku každej aktivite samostatne. Na tomto mieste uvádzame sumarizáciu čerpania jednotlivých zdrojov.

Rozdelenie financií na programovacie obdobie									
Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
2007	26 000	26 000	3 750	22 250	21 250		1 000		
2008	79 830	32 830	23 250	9 580	7 750		1 830	47 000	
2009	24 580	12 580	9 000	3 580	3 000		580	12 000	
2010	8 370	8 370	6 000	2 370	2 000		370		
2011									
2012	3 170	3 170	2 250	920	750		170		
2013									
Spolu	141 950	82 950	44 250	37 780	34 000		3 780	59 000	

4.2. Rozdelenie financií na priority a opatrenia

Dole uvedená tabuľka uvádza súhrn čerpania zdrojov podľa jednotlivých prioritných oblastí.

Rozdelenie financií na priority a opatrenia									
prioritná oblasť	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
1	72 350	25 350	18 000	7 350	6 000		1 350	47 000	
2	10 450	10 450		10 450	10 000		450		
3	24 120	24 120	9 750	14 370	13 250		1 120		
4	5 250	5 250	3 750	1 500	1 250		250		
5	29 780	17 780	12 750	5 030	4 250		780	12 000	
Spolu	141 950	82 950	44 250	38 700	34 750		3 950	59 000	

5. Zabezpečenie realizácie

PHSR je potrebné podrobiť každoročnému posúdeniu v odborných komisiách a tak aktualizovať plán aktivít na nasledujúci rok. PHSR je živý dokument, ktorý je potrebné aktualizovať a upravovať podľa akútnych potrieb či možností financovania.

Strategické plánovanie podpory rozvoja obce je charakteristické najmä:

- orientáciou podpory na dosiahnuté efekty,
- hierarchickým usporiadaním cieľov,
- riadením na základe procesov,
- permanentným monitorovaním a vyhodnocovaním efektov,
- permanentným učením sa a inováciou,
- rozvíjaním partnerstiev,
- zodpovednosťou voči verejnosti,

Na základe poznatkov o efektívnosti a účinnosti vynaložených nákladov sa budú iniciovať inovačné zlepšenia v rámci stanovovania cieľov v obci. Informácie o účinnosti a efektívnosti vynakladaných prostriedkov sú nenahraditeľným zdrojom permanentného rozširovania poznatkov v oblasti podpory rozvoja obce.

5.1. Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie

Zabezpečenie realizácie a naplnenia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja bude dosiahnuté koordinovaným a širokospektrálnym pôsobením všetkých zainteresovaných cieľových skupín v obci v kombinácii s využitím schopností a skúseností všetkých zodpovedných osôb.

V časti 3.2 je uvedený subjekt zodpovedný za realizáciu každej aktivity. Väčšina aktivít je v pôsobnosti obce. Nakoľko sú tieto aktivity rozsiahle a náročné, je potrebné určiť konkrétne osoby či komisie v orgánoch obce, ktoré budú za tieto aktivity riadiť a koordinovať.

V pláne hospodárskeho a sociálneho rozvoja neurčujeme konkrétne mená či posty, nakoľko takéto rozhodnutia je potrebné robiť operatívne.

Je však možné rámcovo určiť kompetencie jednotlivých orgánov obce. Štruktúra organizačného zabezpečenia manažmentu programu je závislá od špecifických podmienok obce. Zastupiteľstvo obce je najvyšší orgán na čele so starostom, má politickú a riadiacu zodpovednosť za plnenie celého programu rozvoja obce.

Obecné zastupiteľstvo prijíma rozhodnutia o postupe realizácie programu, ustanovuje riadiacu skupinu alebo osobu, ktorá bude poverená riadením procesu, schvaľuje návrhy a projekty rozvoja, dojednáva partnerské vzťahy, hodnotí, schvaľuje výsledky a výstupy programu a zabezpečuje jeho realizáciu a rozhoduje o zmenách.

Zastupiteľstvo spracúva, schvaľuje, riadi a pravidelne vyhodnocuje plnenie programu obce. Realizácia programu je vykonávaná na základe projektov. Na realizácii programu sa budú podieľať odborníci a partneri, nakoľko účinnosť plnenia programu je možné zvýšiť len na základe partnerstiev. Okrem podnikateľskej sféry sú vhodnými partnermi, subjekty so skúsenosťami vo sfére čerpania finančných prostriedkov z fondov EÚ.

Implementácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja je najvhodnejšia prostredníctvom implementačných projektov, ktoré môže obec realizovať sama alebo v spolupráci s externými poradenskými organizáciami. Úlohou implementačného projektu je zaviesť dané opatrenie do praxe a ďalej vykonať potrebné opatrenia, aby sa pokračovalo v práci navrhnutým smerom, alebo priamo zrealizovať opatrenie do jeho úspešného naplnenia

cieľov a dosiahnutia programovaného výsledku a stavu.

Organizačné opatrenia špecifikujú nástroje, ktorými bude zabezpečené napĺňanie vytýčených strategických cieľov a zámerov v PHSR a nástroje akým sa strategický dokument dopĺňa a aktualizuje. Je potrebné zabezpečiť inštitucionálne zabezpečenie implementácie konkretizovaných zámerov v jednotlivých oblastiach rozvoja obce. Inštitucionálne hľadisko poskytne informáciu o tom, kto bude realizovať naplnenie vytýčených cieľov a kto ponese zodpovednosť za ich dosiahnutie a splnenie. Zodpovednosť je konkretizovaná v rámci každého jedného plánovaného projektu v obci.

5.2. Monitorovanie a hodnotenie

Monitorovanie plnenia programu rozvoja bude stálym a dlhodobým procesom zameraným na sledovanie kvalitatívnych a kvantitatívnych zmien pomocou vybraných ukazovateľov, cieľom ktorého bude získavanie informácií o skutočnom plnení opatrení zameraných na zmenu negatívneho vývoja, resp. o potrebe zmeniť ich výber alebo spôsob realizácie. Stabilizovať zásady procesu monitorovania umožní priebežná i etapovitá kontrola realizácie programu. Nevyhnutnou podmienkou monitoringu je organizačné a metodické zabezpečenie riešenia operatívnych problémov a z nich vyplývajúce zmenové riadenie.

Monitorovanie plnenia programu rozvoja bude obsahovať nasledovné činnosti:

- každoročné hodnotenie napĺňania cieľov stanovených v PHSR,
- každoročné spracovanie plánu aktivít na nasledujúce obdobie
- vyhodnotenie dosiahnutých výsledkov ako popis stupňa realizovaných cieľov a opatrení,
- vyhodnotenie dopadov aktivít na občanov dotazníkovou formou a porovnanie s počiatočnými preferenciami občanov pri zostavovaní PHSR.

Uvedené činnosti uskutočnené v procese monitorovania umožnia zhodnotiť postup v realizácii plánovaných úloh. Znamená sledovanie výstupov, financovanie jednotlivých činností, projektov alebo etáp. Monitorovanie sa uskutočňuje prostredníctvom ukazovateľov, ktoré sa vzťahujú na špecifické ciele, objasňujú stav implementácie, výsledkov a dopadov a poukazujú na dosiahnutý vývoj vo vzťahu k finančnému plánu.

Po implementácii bude pracovná skupina plniť aj funkciu monitorovania a hodnotenia. Konkrétne pôjde o sledovanie vývoja, smerovania a zmien vonkajších podmienok v obci, požiadaviek obyvateľov, ako aj požiadavky ďalších cieľových skupín (návštevníkov, investorov a podnikateľov). V procese monitorovania sa zhromažďujú údaje o realizovaných projektoch. Na základy výstupov monitorovania a hodnotenia je potrebné následne uskutočniť aktualizáciu strategických cieľov.

Cieľom monitorovania pracovnými skupinami bude zabezpečiť konzistentné a pravidelné informácie o realizovaných a ukončených projektoch. Vhodným spôsobom na realizáciu monitoringu sú kvantitatívne ukazovatele úspešnosti, ktoré dávajú jednoznačnú odpoveď na stupeň alebo mieru naplnenia projektu v danom časovom období.

Spôsob práce pracovnej skupiny uskutočňujúcej monitorovanie a hodnotenie vyplynie zo samotného charakteru projektu.

Zmyslom procesu hodnotenia je sumarizovať výstupy získané monitorovaním projektov na získanie informácií o účinnosti a efektívnosti vynaložených nákladov. Tieto informácie sa transformujú do monitorovacích a hodnotiacich správ, ktoré sa prerokovávajú na zasadnutiach pracovnej skupiny. Proces hodnotenia využíva ako svoje vstupy všetky dáta získavané v procese monitorovania. Výstupom procesu hodnotenia, resp. celého procesu monitorovania a hodnotenia, sú hodnotiace a monitorovacie správy.

Hodnotenie je vykonávané pravidelne za účelom merania efektivity voči cieľom projektov. Vykonáva sa v priebehu realizácie jednotlivých projektov a po ich ukončení. Posudzuje sa hlavne vecná stránka a vzniknuté problémy. Riešenie prioritných problémov sa posudzuje s použitím kritérií voči stanoveným ukazovateľom. Hodnotenie znamená kritické a objektívne overovanie. Plní funkciu spätnej väzby. Hodnotenie sa opiera o monitorovacie činnosti, ktoré mu poskytujú nevyhnutné informácie.

5.3. Harmonogram realizácie

Každá aktivita má v časti 3.2 určený predpokladaný termín realizácie. Dolu uvedené tabuľka sumarizuje harmonogram podľa jednotlivých prioritných oblastí.

Harmonogram realizácie podľa priorit							
oblasť / rok	2 007	2 008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013
Podpora trvalo udržateľného rozvoja							
Ochrana životného prostredia							
Investície do občianskej infraštruktúry							
Rozvoj občianskej spoločnosti							
Podpora rozvoja služieb pre obyvateľov							

Časový harmonogram nie je záväzný a bude priebežne aktualizovaný na základe finančnej situácie a rozpočtu obce.

6. Záver

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja je spracovaný na báze viacerých dokumentov a v súlade s príslušnými zákonnými predpismi. Časť PHSR je zameraná na komplexnú analýzu v oblastiach ako demografia, nezamestnanosť, hospodársku oblasť, sociálnu a technickú infraštruktúru a iné oblasti, ktoré popisujú a analyzujú súčasný stav v obci, ktorý je detailnejšie rozpracovaný v SWOT analýze popisujúcej silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia. PHSR je dôležitým strategickým, systémovým a koncepčným dokumentom pre zabezpečovanie zásadných aktivít rozvoja v zmysle definovaných cieľov, priorít, opatrení a financovania. Vzhľadom na súčasné postavenie regionálneho rozvoja v rámci Slovenskej republiky, ktorý nevytvára priame nástroje podpory v regiónoch (VÚC), je dokument PHSR účelovo a explicitne zameraný na ciele a priority rozvoja kraja pod. a Národného Strategického referenčného rámca na roky 2007-2013. Sleduje sa tým najmä možnosť využívania nástrojov pomoci EÚ, to znamená využitie štrukturálnych fondov a kohézneho fondu. Vykonateľnosť PHSR bude závislá od mnohých faktorov, predovšetkým od schopnosti zainteresovaných subjektov vypracovávať a predkladať príslušným ústredným riadiacim orgánom a ich sprostredkujúcim implementačným agentúram také projekty, ktoré budú konkurencieschopné. Veľký význam pre realizovanie jednotlivých opatrení a aktivít definovaných v PHSR bude mať úroveň riadenia a koordinácie celého procesu prípravy projektov a ich presadzovania na národnej úrovni. Program je potrebné hodnotiť ako dokument otvorený, ktorý môžu orgány obce priebežne doplňovať a o nové aktivity, respektíve vypúšťať tie opatrenia, ktorých realizácia nie je v možnostiach obce.

Nástrojom pre naplnenie úloh vyplývajúcich z Národného plánu regionálneho rozvoja SR je PHSR ako základný programovací dokument pre uskutočňovanie regionálnej politiky ako aj základný rámec pre budúce projekty, v oblasti znižovania regionálnych disparít. Program zároveň odráža aj nový spôsob spolupráce s EÚ založenej na princípoch partnerstva, otvorenosti, subsidiarity a hospodárskej a sociálnej súdržnosti na úseku regionálneho rozvoja. Hlavnou myšlienkou tohto dokumentu je zlepšovať kvalitu života občanov a sociálnu súdržnosť spoločnosti, najmä vytvoriť podmienky pre ekonomický rozvoj a tvorbu pracovných príležitostí, presadzovať koncept trvalo udržateľného rozvoja.